



Kecamatan Sidoarjo
Pemerintah Kabupaten Sidoarjo

Kecamatan Sidoarjo Menuju Zona Integritas Tahun 2023



Telepon 031-8941260 Website : sidoarjokota.sidoarjokab.go.id
Jl. Pahlawan No.1 Sidoarjo

PERTANYAAN TELAH DIREVIU

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKjIP) KECAMATAN SIDOARJO TAHUN ANGGARAN 2023

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Sidoarjo untuk Tahun Anggaran 2023 sesuai dengan Pedoman Reviu atas Laporan Kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggung jawab manajemen Kecamatan Sidoarjo

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal – hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja.

Sidoarjo, 15 Februari 2024

a.n. **SEKRETARIS DAERAH
ASISTEN ADMINISTRASI UMUM**

u.b.

**KEPLA BAGIAN ORGANISASI
TTD ELEKTRONIK**

ARIF MULYONO, S.STP., M.HP

Pembina Tingkat I

NIP.197804161997021001

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr. Wb.

Puji dan syukur alhamdulillah kita sampaikan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya kami dapat menyelesaikan Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023. Laporan Kinerja Instansi Pemerintah tersebut disusun berdasarkan Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 2014 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang pedoman Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

LKjIP Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023 ini merupakan wujud pertanggungjawaban terhadap kinerja yang telah dicapai selama tahun 2023. Diharapkan LKjIP ini dapat memberikan informasi yang diharapkan seluruh stakeholders, Tanggapan (feedback) serta saran-saran untuk perbaikan terhadap laporan yang kami susun sangat kami harapkan guna peningkatan kinerja dimasa yang akan datang. Pada kesempatan ini kami ucapkan terima kasih kepada seluruh unsur yang telah mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo.

Walaikum Salam Wr. Wb.

Sidoarjo, 15 Februari 2024



GUNDARI S.Sos, M.Si

Pembina Tingkat I

NIP.196908121990031009

DAFTAR ISI

| | |
|--------------------------------------|-----|
| PERTANYAAN TELAH DIREVIU | i |
| KATA PENGANTAR | ii |
| DAFTAR ISI | iii |
| DAFTAR TABEL | iv |
| DAFTAR GAMBAR | v |
| IKHTISAR EKSEKUTIF | vi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| BAB II PERENCANAAN KINERJA | 4 |
| A. Rencana Strategis Tahun 2021-2026 | 4 |
| B. Perjanjian Kinerja Tahun 2023 | 4 |
| C. Perencanaan Anggaran Tahun 2023 | 5 |
| BAB III AKUNTABILITAS KINERJA | 6 |
| A. Pengukuran Kinerja | 6 |
| B. Realisasi Kinerja Anggaran | 12 |
| BAB IV PENUTUP | 15 |
| A. Kesimpulan | 15 |
| B. Pemecahan Masalah / Tindak Lanjut | 15 |
| LAMPIRAN – LAMPIRAN | 16 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1. 1 Data ASN Kecamatan Sidoarjo | 2 |
| Tabel 1. 2 Pemetaan Permasalahan Pokok, Masalah, dan Akar Masalah | 3 |
| Tabel 2. 1 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Tahun 2023 | 4 |
| Tabel 2. 2 Perjanjian Kinerja Tahun 2023 | 5 |
| Tabel 2. 3 Rincian Anggaran Tahun 2023 | 5 |
| Tabel 3. 1 Capaian Kinerja Tahun 2023 | 6 |
| Tabel 3. 2 Tren Realisasi dari (IK) Tahun 2023 | 8 |
| Tabel 3. 3 Perbandingan Pencapaian Kinerja dan Anggaran | 9 |
| Tabel 3. 4 Program Penunjang Keberhasilan/Kegagalan Pencapaian Kinerja | 10 |
| Tabel 3. 5 Realisasi Anggaran | 1 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|---|
| Gambar 1. 1 Gambar Struktur Organisasi | 2 |
| Grafik 3. 1 Capaian Kinerja Tahun 2023 | 9 |

IKHTISAR EKSEKUTIF

Laporan kinerja Kecamatan Sidoarjo Tahun 2023 menyajikan capaian kinerja atas perjanjian kinerja Tahun 2023. Kami memiliki 2 sasaran strategis dan 4 indikator kinerja.

Dari hasil pengukuran realisasi terhadap 4 indikator, dapat disimpulkan sebagai berikut :

- 1) Target dengan capaian realisasi di atas 100% sebanyak 2 indikator;
- 2) Target dengan capaian realisasi 100% sebanyak 1 indikator;
- 3) Target dengan capaian realisasi di bawah 100% tidak ada;
- 4) Target yang tidak dapat diperoleh hasil pengukurannya sebanyak 1 indikator.

Kecamatan Sidoarjo

| No | Sasaran Strategis | Indikator Kinerja | Target | Realisasi | Capaian (%) | Predikat (sesuai Perbup 106/22 pasal 7) |
|----|--|--|-----------|-----------|-------------|---|
| 1 | Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan | 1. Nilai SAKIP | 76,48 | 77,04 | 100,73 | Sangat baik |
| | | 2. Nilai IPP | 4,01 (A-) | 4,02 | 100,25 | Sangat baik |
| | | 3. Nilai RB | 34,98 | 34,48 | - | - |
| 2 | Meningkatnya Ketentraman dan Ketertiban Umum | Persentase pemasalahan trantibum yang diselesaikan | 100% | 100% | 100% | Baik |

BAB I

PENDAHULUAN

1 Kedudukan

Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo merupakan perangkat daerah yang dibentuk berdasarkan Peraturan Daerah Kabupaten Sidoarjo Nomor 6 Tahun 2018 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Sidoarjo. Berdasarkan Peraturan Daerah tersebut maka Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo menyelenggarakan urusan pemerintahan pada bidang kecamatan.

Melalui peraturan daerah diatas maka Peraturan Bupati Sidoarjo 91 Tahun 2016 Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 10 Tahun 2017 Tentang Perubahan Atas Peraturan Bupati Nomor 91 Tahun 2016 Tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas Dan Fungsi Serta Tata Kerja Kecamatan Di Kabupaten Sidoarjo. Dalam ketentuan tersebut menyebutkan Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo mempunyai tugas menyelenggarakan koordinasi kegiatan pemerintahan, pelayanan administrasi terpadu kecamatan dan pemberdayaan masyarakat desa/ kelurahan. Dalam melaksanakan tugas, Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo menyelenggarakan fungsi:

1. Menyelenggarakan urusan pemerintahan umum.
2. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat.
3. Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum.
4. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan daerah dan peraturan bupati.
5. Mengkoordinasikan pemeliharaan sarana dan prasarana pelayanan umum.
6. Mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di tingkat Kecamatan.
7. Menyelenggarakan kegiatan pelayanan administrasi terpadu kecamatan.
8. Membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan kelurahan.
9. Melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintah kabupaten di kecamatan.
10. Melaksanakan tugas lain yang diamanatkan peraturan perundang-undangan.
11. Melaksanakan tugas yang dilimpahkan oleh Bupati untuk melaksanakan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah Kabupaten Sidoarjo.
12. Melaksanakan tugas lain yang diberikan Bupati sesuai dengan tugasnya.

Dalam rangka menjalankan tugas dan fungsi Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo maka disusun struktur organisasi. Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo dipimpin oleh Camat Yang dibantu oleh Sekretariat dan bidang teknis.

Adapun susunan organisasi Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo adalah sebagai berikut.



Gambar 1.1. Gambar Struktur Organisasi
Sumber data : SOTK Kecamatan Tahun 2023

Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo memiliki ASN sebanyak 79 Orang. ASN tersebut terbagi kedalam jabatan pimpinan tinggi, jabatan administrasi dan jabatan fungsional. Berikut data ASN pada Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo pada tahun 2023.

Tabel 1. 1
Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo

| No | Jenis Jabatan | Jumlah |
|----|-----------------------------|--------|
| 1 | Camat | 1 |
| 2 | Administrator | 0 |
| 3 | Pengawas | 43 |
| 4 | Pelaksana | 34 |
| 5 | Jabatan Fungsional Ahli | 0 |
| 6 | Jabatan Fungsional Terampil | 1 |
| | TOTAL | 79 |

Sumber data: Peta Jabatan Kecamatan Sidoarjo Tahun 2023

2 Aspek Strategis Organisasi

Permasalahan pembangunan adalah kesenjangan antara kinerja pembangunan yang dicapai saat ini dengan yang direncanakan dan kesenjangan antara apa yang ingin dicapai di masa datang dengan kondisi riil saat perencanaan dibuat. Permasalahan tersebut harus dapat diidentifikasi oleh perangkat daerah untuk disusun rekomendasi penanganannya. Rumusan permasalahan yang telah diidentifikasi berdasarkan data kesenjangan (*gap*) antara kinerja pembangunan yang dicapai saat ini dengan yang di rencanakan, kemudian rumusan permasalahan tersebut dipetakan menjadi masalah pokok, masalah dan akar masalah.

Berikut pemetaan permasalahan pokok, masalah dan akar masalah pada Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo.

Tabel 1. 2

Pemetaan permasalahan pokok, masalah dan akar masalah

| No | Permasalahan Pokok | Permasalahan | Akar Permasalahan |
|-----------|--|--|---|
| 1 | Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya Yang Didelegasikan ke Kecamatan belum dilaksanakan dengan baik | Masih ada aparat pemerintahan dan juga kelompok masyarakat yang belum memahami arti penting dari proses perencanaan pembangunan partisipatif | Kurangnya intensitas koordinasi dan komunikasi antar instansi/ kelompok terkait |
| 2 | Rendahnya Tingkat Desa Maju di Kecamatan Sidoarjo | Belum terbangunnya Sistem antar PD dalam mewujudkan desa maju | Kurangnya pemahaman pemerintah dan masyarakat desa tentang desa maju |

Sumber data: Renstra Kecamatan Sidoarjo Tahun 2021-2026

Dari pemetaan permasalahan-permasalahan dikemukakan tersebut di atas Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo telah merumuskan isu-isu strategis sebagai berikut:

1. Peningkatan kualitas dokumen perencanaan, penganggaran dan pelaporan PD
2. Perbaikan atas pelayanan online yang sudah ada sesuai pada pelimpahan wewenang
3. Kurangnya sosialisasi kepada perangkat desa terkait Indeks Desa Membangun

BAB II PERENCANAAN KINERJA

A Rencana Srategis Tahun 2021-2026

Pemerintah Kabupaten Sidoarjo memiliki Visi “Mewujudkan Kabupaten Sidoarjo yang sejahtera, maju, berkarakter dan berkelanjutan”. Visi tersebut tertuang dalam dokumen RPJMD Tahun 2021-2026. Dalam dokumen perencanaan 5 tahunan tersebut termuat misi yang harus dilaksanakan untuk mewujudkan visi. Misi yang berkenaan dengan tugas dan fungsi dari Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo adalah menunjang Misi 1 : Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang bersih, transparan dan tangkas melalui digitalisasi untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik dan kemudahan berusaha dan Misi 5 : Mewujudkan Masyarakat Religius yang Berpegang Teguh pada Nilai-Nilai Keagamaan serta Mampu Menjaga Kerukunan Sosial Antar Warga.

Dengan memperhatikan permasalahan dan isu strategis serta memperhatikan misi Kabupaten Sidoarjo maka dirumuskan tujuan dan sasaran yang tertuang dalam Renstra Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo 2021 - 2026. Tujuan dan sasaran merupakan penjabaran / implementasi dari pernyataan misi. Dengan adanya tujuan akan memberikan arah yang lebih jelas untuk mencapai sasaran yang dituju. Berikut Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo Tahun 2021 – 2026, sebagai berikut :

Tabel 2. 1

*Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo
Tahun 2021 – 2026*

| NO | TUJUAN PD | SASARAN PD | INDIKATOR | TARGET | | | | | |
|----|--|--|--|------------|------------|------------|---------|---------|--------|
| | | | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| 1 | Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan dan Ketentraman Ketertiban Umum | 1.Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan | 1. Nilai SAKIP | 75,48 (BB) | 75,48 (BB) | 75,98 (BB) | 77 (BB) | 79 (BB) | 80 (A) |
| | | | 2. Nilai IPP | NA | NA | A- | A- | A- | A+ |
| | | | 3. Nilai RB | NA | NA | 34,48 | 34,98 | 35,48 | 35,98 |
| | | 2.Meningkatnya Ketentraman dan Ketertiban Umum | Persentase pemasalahan trantibum yang diselesaikan | NA | 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Sumber data: Renstra Kecamatan Sidoarjo Tahun 2021-2026

B Perjanjian Kinerja Tahun 2023

Untuk mendukung pencapaian visi dan misi Kabupaten Sidoarjo Tahun 2021-2026 maka ditetapkan sasaran yang perlu dicapai dan direalisasikan pada setiap tahunnya.

Berikut Perjanjian kinerja tahun 2023 yang memuat sasaran beserta indikator dan target kinerja.

Tabel 2. 2

Perjanjian Kinerja Tahun 2023

| No | Sasaran Strategis | Indikator Kinerja | Target |
|----|--|--|-----------|
| 1 | Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan | 1. Nilai SAKIP | 76,48 |
| | | 2. Nilai IPP | 4,01 (A-) |
| | | 3. Nilai RB | 34,98 |
| 2 | Meningkatnya Ketentraman dan Ketertiban Umum | Persentase pemasalahan trantibum yang diselesaikan | 100% |

Sumber data: Renstra Kecamatan Sidoarjo Tahun 2021-2026

C Perencanaan Anggaran Tahun 2023

Untuk mewujudkan sasaran dan mencapai target yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2023, maka disediakan anggaran sebesar Rp. 30.425.626.910,00 Namun untuk menyesuaikan dinamika dan situasi kondisi pencapaian target kinerja, maka anggaran yang telah tersedia dilakukan perubahan dan *refocusing*. Oleh Karena itu, alokasi anggaran tahun 2023 sebesar Rp. 31.785.694.578,00 dengan rincian sebagai mana tabel 2.3.

Tabel 2. 3

Rincian anggaran pada tahun 2023

| No | Program | Anggaran (Rp) | Anggaran Perubahan (Rp) |
|----|---|-----------------------------|--------------------------|
| 1 | PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA | ...22.415.647.787,00 ... | 22.742.480.456,00 |
| 2 | PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK | 969.776.720,00 | 1.030.397.727,00 |
| 3 | PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM | 159.142.540,00 | 159.142.540,00 |
| 4 | PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA | 119.552.500,00 | 219.552.500,00 |
| 5 | PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN | 6.719.382.363,00 | 7.563.263.855,00 |
| 6 | PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM | 42.125.000,00 | 70.857.500,00 |
| | Jumlah | 30.425.626.910,00 | 31.785.694.578,00 |

Sumber data: Dokumen Perubahan Pelaksanaan Anggaran (DPPA) Tahun 2023 Kecamatan Sidoarjo

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

Hal terpenting yang diperlukan dalam penyusunan Laporan Kinerja adalah pengukuran kinerja dan evaluasi serta pengungkapan (*disclousure*) secara memadai hasil analisis terhadap pengukuran kinerja. Pengukuran kinerja merupakan fondasi utama dalam menerapkan manajemen kinerja. Pengukuran indikator kinerja sasaran dilaksanakan dalam rangka menjamin adanya peningkatan akuntabilitas kinerja dengan melakukan klarifikasi *outcome* yang akan dan seharusnya dicapai untuk memudahkan terwujudnya organisasi yang akuntabel.

Pengukuran kinerja yang digunakan adalah membandingkan antara rencana kinerja (*performance plan*) yang direncanakan dan diperjanjikan dengan realisasi kinerja (*performance result*) yang telah dicapai. Dalam hal ini perbandingan tersebut dilakukan terhadap seluruh indikator kinerja sasaran sebagaimana ditetapkan dalam dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2023. Terhadap terjadinya celah kinerja (*performance gap*), dilakukan analisis penyebab terjadinya celah kinerja tersebut, serta tindakan-tindakan perbaikan apa yang diperlukan untuk meningkatkan kinerja di masa mendatang.

A Pengukuran Kinerja

Capaian kinerja Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo dilakukan dengan cara membandingkan antara target dengan realisasi setiap indikator kinerja program dan didukung dengan data-data yang relevan untuk mengukur dan meningkatkan akuntabilitas kinerja instansi dalam mencapai target Indikator Kinerja (IKU) Kecamatan Sidoarjo yang telah tertuang dalam tujuan dan sasaran strategis instansi.

Adapun capaian kinerja Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023 sebagai berikut:

Tabel 3. 1

Capaian Kinerja Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023

| No | Sasaran Strategis | Indikator Kinerja | Target | Realiasasi | Capaian (%) | Target Renstra (2026) | Capaian Terhadap Target Renstra 2026 (%) |
|----|--|------------------------|------------------|-----------------|-------------|-----------------------|--|
| 1 | Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan | 1. Nilai SAKIP | 76,48(B B) Nilai | 77,04(BB) Nilai | 100,73 | 80 (A) Nilai | 96,30 |
| | | 2. Nilai IPP | 4,01 (A-) Nilai | 4,02 (A-) Nilai | 100,25 | 4,04 (A-) Nilai | 99,51 |
| | | 3. Nilai RB | 34,98 Nilai | 34,48 | - | - | - |
| | Meningkatnya Ketentraman | Persentase pemasalahan | 100% | 100% | 100% | 100% | 100 |

| | | | | | | | |
|--|---------------------|-----------------------------|--|--|--|--|--|
| | dan Ketertiban Umum | trantibum yang diselesaikan | | | | | |
|--|---------------------|-----------------------------|--|--|--|--|--|

Sumber data : Laporan Hasil Monev Renja Triwulan IV Tahun 2023

Dari Hasil pengukuran realisasi terhadap 2 (dua) sasaran kinerja dengan 4 (empat) indikator kinerja, dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Target dengan capaian realisasi di atas 100% sebanyak 2 (dua) indikator
2. Target dengan capaian realisasi 100% sebanyak 1 (satu) indikator
3. Target dengan capaian realisasi di bawah 100% adalah nihil
4. Target yang tidak dapat diperoleh hasil pengukurannya sebanyak 1 (satu) indikator yaitu Nilai RB Kecamatan dikarenakan berdasarkan peraturan Menteri Pemberdayaan aparatur negara dan reformasi birokrasi nomor 9 Tahun 2023 tentang Evaluasi Reformasi Birokrasi, yang sudah tidak lagi mengakomodir penilaian mandiri oleh unit kerja pelaksana

3.1.1. Perbandingan target dan realisasi kinerja tahun 2023

Tabel 3.1.1
Capaian Kinerja Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023

| No | Sasaran Strategis | Indikator Kinerja | Target | Realisasi | Capaian (%) |
|----|--|--|-----------------|-----------------|-------------|
| 1 | Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan | 1. Nilai SAKIP | 76,48(BB) Nilai | 77,04(BB) Nilai | 100,73 |
| | | 2. Nilai IPP | 4,01 (A-) Nilai | 4,02 (A-) Nilai | 100,25 |
| | | 3. Nilai RB | 34,98 Nilai | 34,48 | - |
| | Meningkatnya Ketentraman dan Ketertiban Umum | Persentase pemasalahan trantibum yang diselesaikan | 100% | 100% | 100% |

Sumber data : Laporan Hasil Monev Renja Triwulan IV Tahun 2023

Berdasarkan tabel 3.1.1, dapat dilihat bahwa capaian realisasi kinerja terhadap target perjanjian kinerja tahun 2023 telah tercapai diatas 90%. Untuk Indikator Kinerja “Nilai Indeks Reformasi Birokrasi” realisasi nilai disamakan dengan tahun 2022, karena berdasarkan peraturan Menteri Pemberdayaan aparatur negara dan reformasi birokrasi nomor 9 Tahun 2023 tentang Evaluasi Reformasi Birokrasi, yang sudah tidak lagi mengakomodir penilaian mandiri oleh unit kerja pelaksana.

3.1.2. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2023 dengan target akhir Renstra 2026

1. Sasaran 1 : Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan

IK 1 : Nilai SAKIP

Tabel 3.1.2
Capaian Kinerja Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo Tahun 2023

| Target | Realisasi | Capaian (%) | Target Renstra (2026) | Capaian Terhadap Target Renstra 2026 (%) |
|------------------|------------------|-------------|-----------------------|--|
| 76,48 (BB) Nilai | 77,04 (BB) Nilai | 100,73 | 80 (A) Nilai | 96,30 |

Capaian indikator kinerja (IK) Nilai SAKIP tahun 2023 dengan realisasi 77,04 dari target 76,48 dengan persentase sebesar 100,73%. Jika dibandingkan dengan target pada akhir periode Renstra tahun 2026 dengan target 80 maka pada tahun 2023 sudah tercapai nilai 77,04 dengan persentase capaian sebesar 96,30%. Sedangkan bila dibandingkan dengan realisasi tahun sebelumnya telah mengalami peningkatan atau tren meningkat (kalau terjadi peningkatan), sebagaimana table berikut :

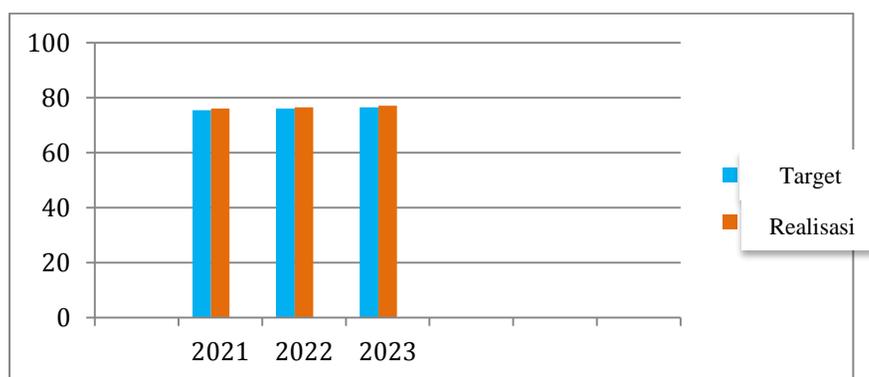
Tabel 3. 2

Tren Realisasi dari Nilai SAKIP Tahun 2021 – 2023

| Tahun | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------|-------------|-------------|-------------|
| Target | 75,48 Nilai | 75,98 Nilai | 76,48 Nilai |
| Realisasi | 75,98 Nilai | 76,48 Nilai | 77,04 Nilai |
| Capaian | 100,66 | 100,66 | 100,73 |

Grafik 3. 1

Tren Realisasi dari Nilai SAKIP Tahun 2021 – 2023



Pada indikator ini, 3 (tiga) tahun terakhir ini menunjukkan tren positif. Pada tahun 2023 nilai SAKIP Kecamatan Sidoarjo adalah 76,48 naik 0,56 digit atau 0,56% dibanding tahun 2022 dan 2021 yang naik 0,50%. Ini menunjukkan bahwa Kecamatan Sidoarjo telah konsisten dalam mengimplementasikan sebagai agen perubahan dalam mewujudkan pemerintahan berorientasi hasil, konsisten dalam melakukan pengukuran kinerja, serta konsisten dalam menumbuhkan kinerja tinggi dan akuntabilitas

a) IK 2 : Nilai IPP

| Target | Realiasasi | Capaian (%) | Target Renstra (2026) | Capaian Terhadap Target Renstra 2026 (%) |
|------------|------------|-------------|-----------------------|--|
| 4,01 Nilai | 4,02 Nilai | 100,25 | 4,04 Nilai | 99,51 |

Capaian indikator kinerja (IK) Nilai IPP tahun 2023 dengan realisasi 4,04 dari target 4,01 dengan persentase sebesar 100,25%. Jika dibandingkan dengan target pada akhir periode

Renstra tahun 2026 dengan target 4,04 maka pada tahun 2023 sudah tercapai nilai 4,02 dengan persentase capaian sebesar 99,51%. Sedangkan bila dibandingkan dengan realisasi tahun sebelumnya telah mengalami peningkatan atau tren meningkat (kalau terjadi peningkatan), sebagaimana table berikut :

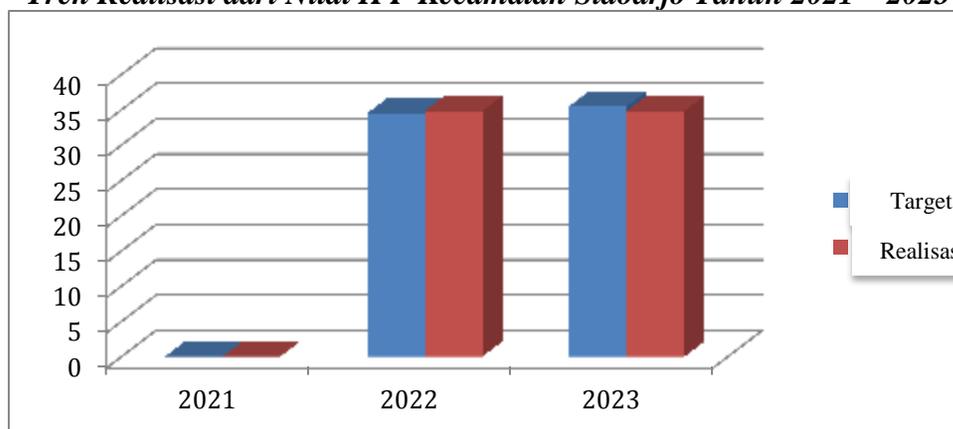
Tabel 3.2.1

Tren Realisasi dari Nilai IPP Kecamatan Sidoarjo Tahun 2021 – 2023

| Tahun | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------|------|------------|------------|
| Target | NA | 4,01 Nilai | 4,01 Nilai |
| Realisasi | NA | 3,60 Nilai | 4,02 Nilai |
| Capaian | - | 89,77% | 100,25% |

Grafik 3.2

Tren Realisasi dari Nilai IPP Kecamatan Sidoarjo Tahun 2021 – 2023



Pada indikator ini, 3 (tiga) tahun terakhir ini menunjukkan tren positif. Pada tahun 2023 nilai IPP Kecamatan Sidoarjo adalah 4,02 naik 0,42 digit atau 10,48% dibanding tahun 2022 dan 2021 masih belum ada target Nilai IPP Kecamatan. Ini menunjukkan bahwa Kecamatan Sidoarjo telah konsisten dalam mengimplementasikan sebagai agen perubahan dalam mewujudkan pemerintahan berorientasi hasil, konsisten dalam melakukan peningkatan kualitas pelayanan publik kepada masyarakat.

b) IK 3 : Nilai RB

| Target | Realiasasi | Capaian (%) | Target Renstra (2026) | Capaian Terhadap Target Renstra 2026 (%) |
|-------------|-------------|-------------|-----------------------|--|
| 35,48 Nilai | 34,82 Nilai | - | NA | NA |

Capaian indikator kinerja (IK) Nilai RB tahun 2023 dengan realisasi 34,98 yang berasal dari realisasi tahun 2022 karena berdasarkan peraturan Menteri Pemberdayaan aparatur negara dan reformasi birokrasi nomor 9 Tahun 2023 tentang Evaluasi Reformasi Birokrasi, yang sudah tidak lagi mengakomodir penilaian mandiri oleh unit kerja

pelaksana. Sedangkan bila dibandingkan dengan realisasi tahun sebelumnya telah mengalami peningkatan atau tren meningkat (kalau terjadi peningkatan), sebagaimana table berikut :

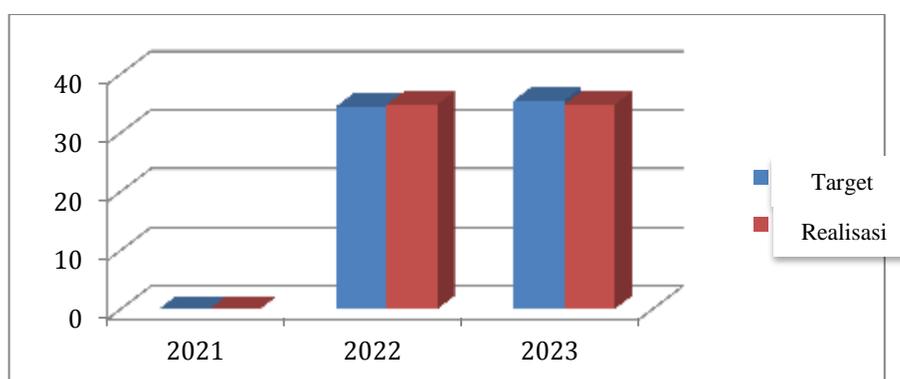
Tabel 3. 2.2

Tren Realisasi dari Nilai RB Kecamatan Sidoarjo Tahun 2021 – 2023

| Tahun | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------|------|-------------|-------------|
| Target | NA | 34,48 Nilai | 35,48 Nilai |
| Realisasi | NA | 34,82 Nilai | 34,82 Nilai |
| Capaian | - | 100,99% | 98,14% |

Grafik 3.3

Tren Realisasi dari Nilai RB Kecamatan Sidoarjo Tahun 2021 – 2023



Pada indikator ini, 3 (tiga) tahun terakhir ini menunjukkan tren negatif. Pada tahun 2023 nilai RB Kecamatan Sidoarjo adalah 34,82 sama dengan realisasi tahun 2022 karena berdasarkan peraturan Menteri Pemberdayaan aparatur negara dan reformasi birokrasi nomor 9 Tahun 2023 tentang Evaluasi Reformasi Birokrasi, yang sudah tidak lagi mengakomodir penilaian mandiri oleh unit kerja pelaksana.

2. Sasaran 2 : Meningkatnya Ketentraman dan Ketertiban Umum

a) IK 1 : Persentase pemasalahan trantibum yang diselesaikan

| Target | Realiasasi | Capaian (%) | Target Renstra (2026) | Capaian Terhadap Target Renstra 2026 (%) |
|--------|------------|-------------|-----------------------|--|
| 100% | 100% | 100% | 100% | 100% |

Capaian indikator kinerja (IK) Nilai IPP tahun 2023 dengan realisasi 100% dari target 100% dengan persentase sebesar 100%. Jika dibandingkan dengan target pada akhir periode Renstra tahun 2026 dengan target 100% maka pada tahun 2023 sudah tercapai nilai 100% dengan persentase capaian sebesar 100%. Sedangkan bila dibandingkan dengan realisasi tahun sebelumnya telah mengalami peningkatan atau tren meningkat (kalau terjadi peningkatan), sebagaimana table berikut :

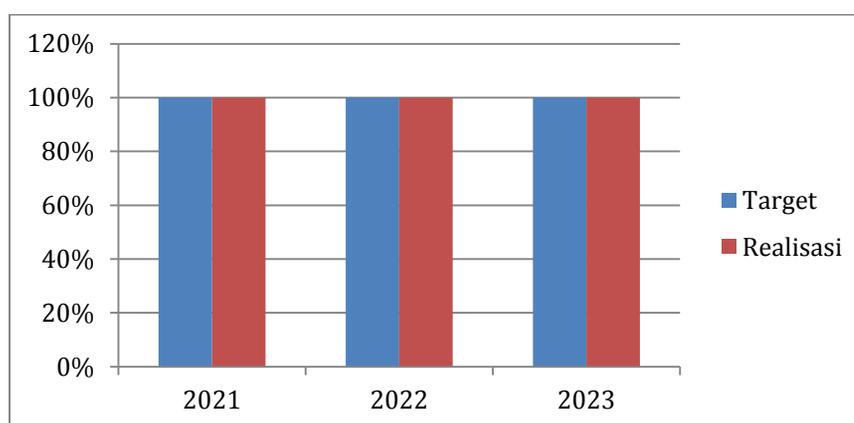
Tabel 3. 2.3

Tren Realisasi dari Nilai IPP Tahun 2021 – 2023

| Tahun | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------|------|------|------|
| Target | 100% | 100% | 100% |
| Realisasi | 100% | 100% | 100% |
| Capaian | 100% | 100% | 100% |

Grafik 3. 4

Tren Realisasi dari (IK) Tahun 2021 – 2023



Pada indikator ini, 3 (tiga) tahun terakhir ini menunjukkan tren positif. Pada tahun 2023 nilai Persentase pemasalahan trantibum yang diselesaikan Kecamatan Sidoarjo adalah 100%. Sedangkan bila dibandingkan dengan realisasi tahun sebelumnya konsisten selama 3 Tahun yaitu 100%. Nilai persentase 100% diperoleh dari perbandingan permasalahan trantibum yang diselesaikan dibagi dengan permasalahan trantibum yang terjadi di Kecamatan Sidoarjo. Semua permasalahan trantibum yang terjadi di Kecamatan Sidoarjo telah di selesaikan dengan baik. Hal itu didukung dengan berita acara penyelesaian permasalahan trantibum.

3.1.3. Perbandingan realisasi kinerja tahun 2023 dengan Target Nasional

Tabel 3.2.4

Perbandingan Realisasi Nilai SAKIP dengan Realisasi Nasional

| No | Sasaran Kinerja | Indikator Kinerja | Realisasi 2023 | |
|----|--|-------------------|----------------|----------|
| | | | Kec. Sidoarjo | Nasional |
| 1 | Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan kecamatan | Nilai SAKIP | 77,04 | 63,36 |

Mengutip dari laman resmi kementerian pendayagunaan aparatur negara dan reformasi birokrasi dari 499 kabupaten/kota yang mengikuti evaluasi diperoleh nilai rata-rata AKIP tahun 2023 sebesar 63,36. Oleh karena itu, nilai yang diperoleh Kecamatan Sidoarjo sudah melebihi tingkat realisasi nasional.



B Realisasi Kinerja Anggaran

1) Analisis Efisiensi Penggunaan Sumber Daya Anggaran;

Pengukuran efisiensi anggaran dilakukan dengan mengadaptasi ketentuan terkait pengukuran efisiensi anggaran yang berlaku pada tingkat Kementerian/Lembaga (K/L), yaitu sebagaimana diatur dalam peraturan Menteri Keuangan Nomor 214/PMK.02/2017 tentang Pengukuran dan Evaluasi Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Negara/Lembaga. Pengukuran efisiensi berdasarkan ketentuan tersebut diperoleh dari formula sebagai berikut:

$$\text{Tingkat Efisiensi} = \frac{(\text{Pagu Anggaran} \times \text{Capaian Kinerja}) - \text{Realisasi Anggaran}}{\text{Pagu Anggaran} \times \text{Capaian Kinerja}} \times 100\%$$

Pengukuran efisiensi dilakukan dengan membandingkan selisih antara perkalian pagu anggaran dengan capaian Kinerja dan realisasi anggaran dengan perkalian pagu anggaran dengan capaian kinerja

Tabel 3. 3

Perbandingan Pencapaian Kinerja dan Anggaran

| SASARAN | INDIKATOR | kinerja | | | anggaran | | | tingkat efisiensi |
|--|-------------|---------|-----------|-----------|----------------|----------------|------------|---------------------------------|
| | | target | realisasi | % kinerja | target | realisasi | % anggaran | |
| | | | | a | b | c | | $\frac{(a*b)-c}{(a*b)} * 100\%$ |
| Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan | Nilai SAKIP | 76,48 | 77,04 | 100,73% | 31.714.837.078 | 30.245.261.002 | 95,37% | 4,48% |
| | Nilai IPP | 4,01 | 4,02 | 100,25% | | | | |
| | Nilai RB | 34,98 | 34,48 | 98,57% | | | | |

| | | | | | | | | |
|--|--|------|------|---------|------------|------------|--------|-------|
| Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan | Persentase pemasalahan trantibum yang diselesaikan | 100% | 100% | 100,00% | 70.857.500 | 70.357.500 | 99,29% | 0,71% |
|--|--|------|------|---------|------------|------------|--------|-------|

Terkait pagu anggaran pada sasaran 1 : Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan yang tidak bisa dijabarkan untuk indikator Nilai RB, maka dilakukan perhitungan untuk menghitung capaian kinerja pada sasaran Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan dengan menggunakan rumus :

$$CKP = \prod_{i=1}^m \left(\left(\frac{\prod_{j=1}^n \text{Realisasi Indikator}_j}{\prod_{j=1}^n \text{Target Indikator}_j} \right)^{\frac{1}{n}} \right)^{\frac{1}{m}} \times 100\%$$

Keterangan:

CKP : Capaian Keluaran (*Output*) Program

m : Jumlah Keluaran (*Output*) Program

n : Jumlah indikator Keluaran (*Output*) Program

Pengukuran dilakukan dengan mengalihkan semua capaian indikator, kemudian diakarpangkatkan dengan banyaknya jumlah indikator tersebut.

Sehingga yang dilakukan oleh Kecamatan Sidoarjo adalah :

1. Sasaran “**Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan**” dengan tingkat efisiensi 4,48 % yang disebabkan oleh faktor keberhasilan antara lain:
 - a. Meningkatnya nilai SAKIP menjadi 77,04 dari realisasi tahun lalu sebesar 76,48;
 - b. Meningkatnya nilai IPP menjadi 4,02.
 2. Sasaran “**Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan**” dengan tingkat efisiensi sebesar 0,71% yang disebabkan oleh faktor keberhasilan antar lain :
 - a. Respon cepat dari aparaturnya Kecamatan Sidoarjo perihal aduan trantibum langsung dari masyarakat maupun dari call centre 112;
 - b. Sinergi yang baik dengan jajaran Polsek Sidoarjo dan Danramil Kecamatan Sidoarjo.
- 2) Analisis program/kegiatan yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian kinerja.

*Tabel 3. 4
Program yang menunjang keberhasilan ataupun kegagalan pencapaian kinerja*

| Sasaran | Indikator | Capaian Kinerja (%) | Program | Anggaran | | |
|--------------|----------------|---------------------|------------------|----------------|----------------|-------------|
| | | | | Pagu | Realisasi | Capaian (%) |
| Meningkatnya | 1. Nilai SAKIP | 100,73 | PROGRAM PENUNJAN | 22.742.480.456 | 21.812.882.620 | 95,91 |

| | | | | | | |
|---|--|--------|---|---------------|---------------|--------|
| Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan | | | G URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA | | | |
| | | | PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK | 1.030.397.727 | 635.627.617 | 61,69 |
| | | | PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM | 159.142.540 | 159.142.540 | 100,00 |
| | 2. Nilai IPP | 100,25 | PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA | 219.552.500 | 196.902.500 | 89,68 |
| | 3. Nilai RB | - | PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN | 7.563.263.855 | 7.440.705.725 | 98,38 |
| Meningkatnya Ketentraman dan Ketertiban Umum | Persentase pemasalahan trantibum yang diselesaikan | 100% | PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM | 70.857.500 | 70.357.500 | 99,29 |

Semua program yang dilaksanakan Kecamatan Sidoarjo menunjang keberhasilan kinerja Kecamatan Sidoarjo pada tahun 2023

Realisasi Anggaran

*Tabel 3. 5
Realisasi Anggaran*

| Program | Pagu | Realisasi | Capaian (%) |
|---|--------------------------|--------------------------|--------------|
| PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA | 22.742.480.456,00 | 21.812.882.620,00 | 95,91 |
| PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK | 1.030.397.727,00 | 635.627.617,00 | 61,69 |
| PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM | 70.857.500,00 | 70.357.500,00 | 99,29 |
| PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM | 159.142.540,00 | 159.142.540,00 | 100,00 |
| PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA | 219.552.500,00 | 196.902.500,00 | 89,68 |
| PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN | 7.563.263.855,00 | 7.440.705.725,00 | 98,38 |
| Jumlah | 31.785.694.578,00 | 30.315.618.502,00 | 95,38 |

BAB IV PENUTUP

A Kesimpulan

Berdasarkan uraian pencapaian kinerja yang telah dikemukakan pada Bab sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa dari 2 sasaran Kecamatan Sidoarjo pencapaian kinerja Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo untuk tahun 2023 yaitu 2 Sasaran dengan kategori sangat berhasil. Namun begitu masih diperlukan upaya perbaikan/penyempurnaan, sehingga pencapaian sasaran pada tahun berikutnya dapat konsisten dan lebih optimal.

B Pemecahan Masalah / Tindak Lanjut

Untuk mengatasi kendala yang telah diuraikan diatas, Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo telah melakukan beberapa cara pemecahan masalah, antara lain:

1. Perbaikan pelayanan publik dengan menjadwalkan pelayanan pada malam hari, setiap hari Selasa dan Jumat pada hari kerja efektif
2. Meningkatkan koordinasi trantibum dengan jajaran forkopimka di Kecamatan Sidoarjo.

LAMPIRAN – LAMPIRAN

A. Perjanjian Kinerja Tahun 2023

https://drive.google.com/drive/folders/1BwMvGqDd8wIy-Vv9EGTLct2jKYh2SFrR?usp=drive_link

B. Indikator Kinerja Utama Tahun 2023

https://drive.google.com/drive/folders/158mumqW4x2KDrWhQtJxgAizd_QCZpThW?usp=drive_link

C. Rencana Aksi Perangkat Daerah Tahun 2023

https://drive.google.com/drive/folders/1RE1tgDQIHkMHJr10YZSH4bNp-ReYL4yT?usp=drive_link

D. Pohon Kinerja yang menunjang sasaran kinerja 2023

https://drive.google.com/file/d/11ZrtWe9Oz_NRc9CLURTeewwrmJzZoA55/view?usp=drive_link

E. Capaian Prestasi / Penghargaan Perangkat Daerah Tahun 2023

https://drive.google.com/file/d/1gTFSuWQgeCycQiPvUcsOsGj6Qf6Hk3Bn/view?usp=drive_link

Matriks Renstra

F. https://docs.google.com/spreadsheets/d/1oiqHgFOH0OnqcD1s8wZXTiA-3cpPGsGg/edit?usp=drive_link&ouid=105446178260071490265&rtpof=true&sd=true

H. LHE SAKIP Tahun n-1

https://drive.google.com/file/d/1HSLFhq_EcGp0LC5BZf8Hh9sTyKGeR8Lp/view?usp=drive_link

I. Tanggapan/ Tindak Lanjut Evaluasi SAKIP Tahun n-1

https://drive.google.com/file/d/1HSLFhq_EcGp0LC5BZf8Hh9sTyKGeR8Lp/view?usp=drive_link

J. Inovasi Tahun n (Jika Ada) *Bisa juga disampaikan di bab 3

https://drive.google.com/drive/folders/11rLWgaArrmKJ0bVaxUTWkqiKay7cM8ia?usp=drive_link