



**LAPORAN KINERJA
KECAMATAN SIDOARJO
KABUPATEN SIDOARJO
TAHUN 2021**

**Disusun :
TAHUN 2022**

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur Alhamdulillah, atas rahmat dan karunianya kami dapat menyelesaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKJIP) Tahun 2021 Kecamatan Sidoarjo tepat pada waktunya.

Berdasarkan Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Revisi Laporan Kinerja Instansi Pemerintah, maka setiap SKPD diamanahkan untuk menyampaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah setelah anggaran berakhir. Dengan dikeluarkannya Peraturan Presiden tersebut, pemerintah telah menerapkan suatu sistem pertanggungjawaban yang berfokus kepada kinerja dan secara terpadu mempertanggungjawabkan keberhasilan maupun kegagalan pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta misi organisasi.

Penyusunan dan dilakukan dengan analisis dan memaparkan capaian kinerja akuntabilitas keuangan mengacu pada Penetapan Perjanjian Kinerja Perubahan Kecamatan Sidoarjo tahun 2021 dengan melaksanakan analisis terhadap realisasi kegiatan dan laporan realisasi anggaran tahun 2021.

Semoga Laporan Kinerja Akuntabilitas Instansi Pemerintah (LKJIP) Tahun 2021 ini dapat bermanfaat bagi para pihak yang berkepentingan.

Sidoarjo, Februari 2022
CAMAT SIDOARJO



GUNDARI, S.Sos., M.Si.
Pembina Tingkat I
NIP. 196908121990031009

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR.....	v
DAFTAR GRAFIK.....	vi
IKHTISAR EKSEKUTIF.....	vii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latarbelakang.....	1
a) DasarHukum.....	1
b) TujuanPenyusunan.....	2
1.2. GambaranUmum OPD.....	2
a) StrukturOrganisasi.....	3
b) TugasPokokdanFungsi.....	4
1.3. AspekStrategis OPD.....	6
a) SumberDayaAparatur.....	7
b) Aset Yang Dimiliki.....	8
c) IsuStrategis Yang Dihadapi.....	9
BAB II : PERENCANAAN KINERJA.....	11
2.1. PerencanaanStrategis.....	11
2.2. RencanaKinerjaTahunan.....	15
2.3. PerjanjianKinerja.....	17
BAB III : AKUNTABILITAS KINERJA.....	18
3.1. CapaianIndikatorKinerjaUtama.....	18
3.2. CapaianKinerjaOrganisasi.....	18
a. PengukuranKinerjaJangkaMenengah.....	18
b. AnalisisPencapaianKinerjaJangkaMenengah.....	18
3.3. Evaluasi dan Analisis Kinerja.....	21
a. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan.....	21
b. PengukuranKinerjaTahunan.....	23
c. AnalisisPencapaianKinerjaTahunan.....	23
3.4. Analisis Pencapaian Program Pendukung.....	27
3.5. LaporanRealisasiAnggaran.....	29
3.6. PencapaianKinerjadanAnggaran.....	30

3.7. Efisiensi Penggunaan Sumber Daya.....	30
a. Efektivitas dan Efisiensi.....	30
b. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya.....	31
BAB IV : PENUTUP / SIMPULAN UMUM.....	32
LAMPIRAN : Penghargaan yang diperoleh.....	35

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Pegawai Kecamatan Sidoarjo Berdasarkan Jabatan.....	7
Tabel 1.2. Pegawai Kecamatan Sidoarjo Berdasarkan Golongan.....	8
Tabel 1.3. Pegawai Kecamatan Sidoarjo Berdasarkan Pendidikan.....	8
Tabel 2.1. Keterkaitan RPJMD Kabupaten Sidoarjo Tahun 2016-2021 dengan Renstra Kecamatan Sidoarjo.....	11
Tabel 2.2. Matriks Renstra Tahun 2016-2021 Kecamatan Sidoarjo.....	12
Tabel 2.3. Rencana Kerja Tahun 2021.....	15
Tabel 2.4. Perjanjian Kinerja Kepala OPD.....	17
Tabel 3.1. Capaian Indikator Kinerja Utama.....	18
Tabel 3.2. Pengukuran Kinerja Jangka Menengah.....	18
Tabel 3.3. Realisasi Kinerja Tujuan Dibandingkan Dengan Target.....	18
Tabel 3.4. Realisasi Kinerja Tujuan Dibandingkan Dengan Tahun Sebelumnya.....	19
Tabel 3.5. Realisasi Kinerja Tujuan Dibandingkan Dengan Target Jangka Menengah...	20
Tabel 3.6. Perbandingan Capaian Kinerja Dengan Instansi Sejenis.....	20
Tabel 3.7. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan.....	21
Tabel 3.8. Pengukuran Kinerja Tahunan.....	23
Tabel 3.9. Capaian Kinerja Dengan Target.....	23
Tabel 3.10. Perbandingan Kinerja Dengan Target Sebelumnya.....	24
Tabel 3.11. Capaian Kinerja Jangka Menengah.....	24
Tabel 3.12. Capaian Kinerja Dengan Instansi Sejenis.....	25
Tabel 3.13. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan Sasaran OPD.....	26
Tabel 3.14. Pencapaian Program Pendukung.....	27
Tabel 3.15. Realisasi Anggaran Tahun 2021.....	29
Tabel 3.16. Pencapaian Kinerja dan Anggaran Tahun 2021.....	30
Tabel 3.17. Efektifitas dan Efisiensi Capaian Anggaran dan Kinerja.....	30

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Struktur Organisasi.....	4
--------------------------------------	---

DAFTAR GRAFIK

Grafik 3.1.	Realisasi Kinerja Dibandingkan Dengan Target.....	19
Grafik 3.2.	Capaian Kinerja Dibandingkan Dengan Tahun Sebelumnya.....	19
Grafik 3.3.	Kinerja Tujuan Dibandingkan Dengan Tagret Jangka Menengah.....	20
Grafik 3.4.	Capaian Kinerja Dibandingkan Dengan Instansi Sejenis.....	21
Grafik 3.5.	Capaian Kinerja Dibandingkan Dengan Target.....	23
Grafik 3.6.	Kinerja Dibandingkan Dengan Tahun Sebelumnya.....	24
Grafik 3.7.	Capaian Kinerja Jangka Menengah.....	25
Grafik 3.8.	Capaian Kinerja Dibandingkan Dengan Instansi Sejenis.....	25

IKHTISAR EKSEKUTIF

Tahun 2021 merupakan tahun terakhir Rencana Strategis Kecamatan Sidoarjo Tahun 2016–2021, dimana berdasarkan hasil pengukuran capaian kinerja Kecamatan Sidoarjo Tahun 2021, disampaikan sebagai berikut :

No.	Tujuan / Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Tujuan / Sasaran	% Capaian	Kategori
1	Meningkatkan kualitas pelayanan kecamatan	Nilai SKM Kecamatan	111,91	Sangat Berhasil
1.1	Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	111,91	Sangat Berhasil
2	Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan	1. Nilai SAKIP Kecamatan Sidoarjo 2. Nilai Rata – Rata IDM	93,53 100	Berhasil Berhasil
2.1	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1. Persentase penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dan kewenangan lainnya yang didelegasikan ke kecamatan dilaksanakan dengan baik 2. Persentase Desa Maju di Kecamatan Sidoarjo	100 160	Berhasil Sangat Berhasil

KETERANGAN :

No.	% CAPAIAN	KATEGORI
1	Lebih dari 100%	Sangat berhasil
2	90% s.d kurang dari 100%	Berhasil
3	75% s.d kurang dari 90%	Cukup
4	Kurang dari 75%	Kurang

Sehingga dari 2 Tujuan dan 2 Sasaran pada Tahun 2021 rata – rata realisasi kinerja mencapai 112,89 % atau kategori sangat berhasil.

Adapun pencapaian kinerja untuk masing-masing indikator tujuan dan indikator sasaran Tahun 2021 adalah sebagai berikut :

➤ Capaian indikator kinerja tujuan, sebanyak 2 Tujuan dengan 3 indikator, dengan ringkas pencapaian sebagai berikut :

No.	Indikator Kinerja Tujuan	Kategori Capaian
1.	Nilai SKM Kecamatan	Sangat Berhasil
2.	Nilai SAKIP Kecamatan Sidoarjo	Berhasil

3.	3. Nilai Rata – Rata IDM	Berhasil
----	--------------------------	----------

- Capaian indikator kinerja sasaran, sebanyak 2 sasaran dengan 3 indikator, dengan ringkasan capaian sebagai berikut :

No.	Indikator Kinerja Sasaran	Kategori Capaian
1.	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Sangat Berhasil
2.	Persentase penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dan kewenangan lainnya yang didelegasikan ke kecamatan dilaksanakan dengan baik	Berhasil
3.	Persentase Desa Maju di Kecamatan Sidoarjo	Sangat Berhasil

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

a) Dasar Hukum

Landasan Hukum Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP)Kecamatan Sidoarjo Tahun 2020 adalah sebagai berikut :

- 1 Undang-Undang Dasar Negara Republik Indonesia Tahun 1945 pasal 4 ayat (1);
- 2 Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 5, tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4355);
- 3 Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 445, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 14);
- 4 Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 26, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4614);
- 5 Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 80);
- 6 Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 12 Tahun 2015 tentang Pedoman Evaluasi Atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah;
- 7 Peraturan Daerah Kabupaten Sidoarjo Nomor 11 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Kabupaten Sidoarjo (Lembaran Daerah Kabupaten Sidoarjo Tahun 2016 Nomor 1 Seri C, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Sidoarjo Nomor 70);
- 8 Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 19 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo sebagaimana diubah dengan Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 45 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 19 Tahun 2016 tentang Petunjuk Pelaksanaan Evaluasi atas Implementasi Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Sidoarjo (Berita Daerah Kabupaten Sidoarjo Tahun 2017 Nomor 45);

- 9 Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 91 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo sebagaimana diubah dengan Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 10 Tahun 2017 tentang Perubahan atas Peraturan Bupati Sidoarjo Nomor 91 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta Tata Kerja Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo (Berita Daerah Kabupaten Sidoarjo Tahun 2017 Nomor 10).

b) Tujuan Penyusunan

Penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintahan (LKjIP) dimaksudkan sebagai upaya untuk mempertanggung jawabkan kegiatan yang telah ditetapkan sesuai Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Instansi Pemerintah. Dimana setiap instansi pemerintah diwajibkan membuat laporan akuntabilitas kinerja instansi pemerintahan sebagai wujud implementasi program dalam pencapaian visi dan misi serta tujuan organisasi laporan akuntabilitas kinerja pemerintah (LKjIP) diwujudkan sebagai pedoman dalam mengimplementasikan program-program pembangunan oleh SKPD.

1.2. Gambaran Umum OPD

Kecamatan Sidoarjo merupakan salah satu organisasi di Pemerintah Kabupaten Sidoarjo, Kecamatan Sidoarjo dalam penyelenggaraan pemerintahan, pelayanan masyarakat dan pembangunan sesuai Peraturan Bupati Nomor 91 Tahun 2017 mempunyai fungsi antara lain penyelenggaraan urusan pemerintahan umum, mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat, mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum, Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan daerah dan Peraturan Bupati, mengkoordinasikan pemeliharaan sarana dan prasarana pelayanan umum, mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan oleh Perangkat Daerah di Tingkat Kecamatan, menyelenggarakan kegiatan Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan, membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan kelurahan, melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintah kabupaten di Kecamatan, melaksanakan tugas yang dilimpahkan oleh Bupati untuk melaksanakan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah Kabupaten Sidoarjo, melaksanakan tugas lain yang diberikan Bupati sesuai dengan tugasnya.

Dengan demikian pelayanan kepada masyarakat merupakan prioritas utama dalam melaksanakan tugas dan wewenang Kecamatan dalam melaksanakan dan mewujudkan penyelenggaraan pemerintahan di Kecamatan Sidoarjo. Beberapa potensi daerah antara

lain, luas wilayah Kecamatan Sidoarjo sesuai dengan Laporan Kinerja Tahun 2021 adalah 4.066 km² yang terdiri dari 24 Desa/Kelurahan. Batas wilayah Kecamatan Sidoarjo sebelah utara adalah Kecamatan Sidoarjo, sebelah selatan adalah Kecamatan Tanggulangin, sebelah barat adalah Kecamatan Wonoayu, dan sebelah timur adalah selat Madura. Wilayah Kecamatan Sidoarjo merupakan daerah tambak disamping daerah industri dan perumahan. Letaknya strategis karena dilalui jalan arteri primer Surabaya – Malang dan Surabaya – banyuwangi. Jumlah penduduk berdasarkan data SIAK bulan Desember tahun 2021 sebanyak 204.441 jiwa.

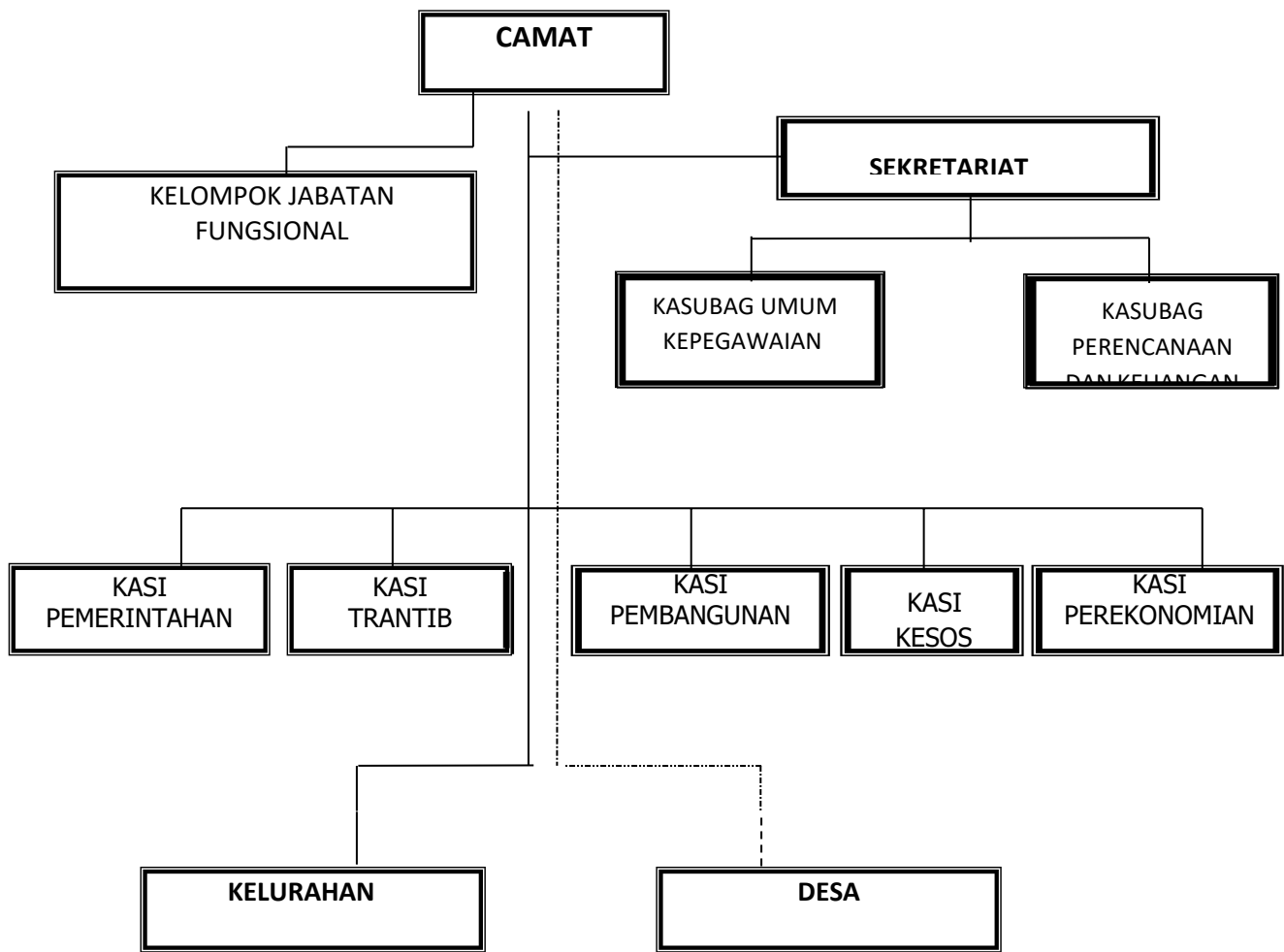
a) Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 91 Tahun 2016 tentang kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja Kecamatan di Kabupaten Sidoarjo, Struktur organisasi Kecamatan Sidoarjo adalah sebagai berikut ;

- a. Unsur pimpinan : Camat
- b. Unsur pembantu pimpinan : Sekretariat Kecamatan terdiri dari :
 - 1) Sub Bagian Umum dan Kepegawaian
 - 2) Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan
- c. Unsur Pelaksana, Seksi-seksi terdiri dari :
 - 1) Seksi Pemerintahan;
 - 2) Seksi Ketentraman dan Ketertiban;
 - 3) Seksi Perekonomian;
 - 4) Seksi Kesejahteraan Sosial;
 - 5) Seksi Pembangunan.
- d. Unsur Kewilayahan : Kelurahan;
 1. Unsur Pimpinan : Lurah;
 2. Unsur Pembantu Pimpinan :
 - a) Sekretariat Kelurahan;
 - b) Seksi Pemerintahan;
 - c) Seksi Pembangunan;
 - d) Seksi Kesejahteraan Sosial ;
 - e) Kelompok Jabatan Fungsional.

Gambar 1.1

Struktur Organisasi Kecamatan Sidoarjo



b) Tugas Pokok dan Fungsi

Berdasarkan Peraturan Bupati Nomor 91 Tahun 2017 tentang kedudukan, susunan organisasi, tugas dan fungsi serta tata kerja Kecamatan di Kabupaten, Kecamatan mempunyai tugas menyelenggarakan koordinasi kegiatan pemerintahan, pelayanan administrasi terpadu Kecamatan dan pemberdayaan masyarakat desa/kelurahan.

Kecamatan dipimpin oleh seorang Camat yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Bupati melalui Sekretaris Daerah.

Seorang **Camat mempunyai tugas :**

- a. Menyelenggarakan urusan pemerintahan umum;
- b. Mengkoordinasikan kegiatan pemberdayaan masyarakat;
- c. Mengkoordinasikan upaya penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum;
- d. Mengkoordinasikan penerapan dan penegakan peraturan daerah dan Peraturan Bupati;
- e. Mengkoordinasikan pemeliharaan sarana dan prasarana pelayanan umum;
- f. Mengkoordinasikan penyelenggaraan kegiatan pemerintahan yang dilakukan

oleh perangkat daerah di Tingkat Kecamatan;

- g. Menyelenggarakan kegiatan Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan;
- h. Membina dan mengawasi penyelenggaraan kegiatan desa dan kelurahan;
- i. Melaksanakan urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Kabupaten yang tidak dilaksanakan oleh unit kerja pemerintahan Kabupaten di kecamatan;
- j. Melaksanakan tugas lain yang diamanatkan peraturan perundang-undangan;
- k. Melaksanakan tugas yang dilimpahkan oleh Bupati untuk melaksanakan sebagian urusan pemerintahan yang menjadi kewenangan Daerah kabupaten Sidoarjo;

l. Melaksanakan tugas lain yang diberikan Bupati sesuai dengan tugasnya. **Camat berwenang menerbitkan dan menandatangani :**

- a. IMB sesuai kewenangan ;
- b. Surat Keterangan Tinggal Sementara ;
- c. Legalitas salinan dokumen kependudukan ;
- d. Kartu Ketenagakerjaan (AK I, AK II, AK III, AK IV, dan AK V);
- e. Rekomendasi ijin penutupan/ pengguna jalan local/ desa;
- f. SIUP Mikro;
- g. Izin Gangguan (HO) Usaha Mikro;
- h. TDP Usaha Mikro.

Sekretaris Kecamatan mempunyai tugas membantu Camat dalam penyelenggaraan pemerintahan meliputi penyusunan perencanaan, pelaporan, ketatausahaan, kepegawaian, dan keuangan serta pelayanan umum.

Sub Bagian Umum dan Kepegawaian mempunyai tugas, sebagai berikut :

- a. melaksanakan pelayanan surat-menyurat, kearsipan, perpustakaan dan dokumentasi;
- b. melaksanakan pengelolaan sarana dan prasarana kantor;
- c. menerima permohonan pelayanan administrasi terpadu kecamatan;
- d. menerima dan mengkoordinasikan tindak lanjut pelayanan permohonan izin dan pengaduan masyarakat;
- e. melaksanakan administrasi kepegawaian;
- f. melaksanakan pembinaan kepegawaian;
- g. melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris Kecamatan sesuai dengan tugasnya.

Sub Bagian Perencanaan dan Keuangan mempunyai tugas, sebagai berikut :

- a. menyiapkan penyusunan perencanaan program;

- b. mengelola administrasi keuangan termasuk gaji pegawai;
- c. menyiapkan rencana kebutuhan anggaran;
- d. menyiapkan bahan monitoring, evaluasi dan menyusun laporan pelaksanaannya;
- e. melaksanakan tugas lain yang diberikan oleh Sekretaris Kecamatan sesuaidengan tugasnya.

Seksi Pemerintahan mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang pemerintahan. Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang ketentraman dan ketrtiban umum.

Seksi Perekonomian mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang perekonomian. Seksi Kesejahteraan Sosial mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan kegiatan bidang kesejahteraan sosial, agama dan kemasyarakatan.

Seksi Pembangunan mempunyai tugas membantu Camat dalam perencanaan, pelaksanaan, evaluasi dan pelaporan di bidang pembangunan dan lingkungan.

Kelurahan merupakan perangkat Kecamatan yang dibentuk untuk mebantu atau melaksanakan sebagian tugas Camat yang dipimpin oleh Lurah yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Camat.

1.3. Aspek Strategis OPD

Sesuai dengan RPJMD Bupati Sidoarjo 2016 – 2021 salah satu sasaran strategisnya adalah meningkatnya kualitas pelayanan publik yang inovatif dan merata. Untuk mewujudkan sasaran strategis tersebut, maka ditetapkan 2 tujuan dan 2 sasaran yang ingin dicapai Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo yaitu sebagai berikut:

Tujuan 1 : Meningkatkan kualitas Pelayanan Kecamatan Sidoarjo

Sasaran yang ingin dicapai dari tujuan tersebut adalah :

Meningkatnya kualitas pelayanan Kecamatan Sidoarjo, memiliki indikator kinerja sasaran sebagai berikut :

- Nila survey kepuasan masyarakat (SKM) pelayanan administrasi terpadu kecamatan

Tujuan 2 : Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan kecamatan

Sasaran yang ingin dicapai dari tujuan tersebut adalah :

Meningkatnya penyelenggaraan urusan pemerintahan umum kecamatan dan

meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan desa, memiliki indikator kinerja sasaran sebagai berikut :

- Nilai SAKIP kecamatan
- Nilai rata-rata IDM kecamatan

Pelaksanaan Kinerja SKPD Kantor Kecamatan Sidoarjo disamping ditentukan oleh kondisi internal juga ditentukan oleh kondisi eksternal, diantaranya menjalin hubungan baik dengan Dinas/Instansi maupun Muspika (Polsek, Koramil, dsb).

Aktualisasi peran Kecamatan, pada masa mendatang diharapkan dapat diarahkan sebagai organisasi lini pemberian pelayanan pada masyarakat, sebagaimana prinsip **Close to the Customer** (mendekatkan pelayanan kepada masyarakat/konsumen). Oleh karena itu pengembangan kapasitas organisasi Kecamatan perlu terus di intensifkan yang diorientasikan pada peningkatan kualitas pelayanan.

a) Sumber Daya Aparatur

Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) Aparatur Pemerintah akan dapat menentukan kualitas pelayanan kepada masyarakat dalam rangka mendukung tugas pokok dan fungsi organisasi Kecamatan Sidoarjo. Personil Kantor Kecamatan Sidoarjo sebanyak 90 Orang, terdiri dari Staf sebanyak 39 Orang, pejabat struktural Eselon IV sebanyak 49 orang, Eselon III sebanyak 1 Orang jabatan fungsional sebanyak 1 Orang Pranata Komputer, tenaga honorer 70 orang dan dibantu jabatan fungsional kelompok pada dinas-dinas yaitu PPL (Pertanian, Peternakan, Perikanan), petugas statistik, petugas KB. Wilayah Kecamatan Sidoarjo terdiri dari 14 Kelurahan dan 10 Desa sebagaimana diuraikan dalam kelompok kepangkatan/ golongan sebagai berikut:

Jumlah personalia di Kecamatan Sidoarjo dengan rincian sebagai berikut :

a. Berdasarkan Jabatan :

Tabel 1.1

Pegawai Kecamatan Sidoarjo Berdasarkan Jabatan

No.	Uraian	L	P	Jumlah	%
1.	Pejabat Struktural	27	11	38	42
2.	Staf	34	17	51	57
3.	Tenaga Teknis/Fungsional	-	1	1	1
Jumlah		61	29	90	100

b. Berdasarkan Golongan :

Tabel 1.2

Pegawai Kecamatan Sidoarjo Berdasarkan Golongan

No.	Uraian	L	P	Jumlah	%
1.	Golongan IV	1	-	1	1
2.	Golongan III	30	16	46	51
3.	Golongan II	31	12	43	48
4.	Golongan I	-	-	-	-
	Jumlah	62	28	90	100

c. Berdasarkan Tingkat Pendidikan :

Tabel 1.3

Pegawai Kecamatan Sidoarjo Berdasarkan Tingkat Pendidikan

No.	Uraian	L	P	Jumlah	%
1.	Pasca Sarjana	6	-	6	7
2.	Sarjana	17	11	28	31
3.	Diploma	1	3	4	4
4.	SLTA	39	13	52	58
5.	SLTP	-	-	-	-
6.	SD	-	-	-	-
	Jumlah	63	27	90	100

b) Aset Yang Dimiliki

Sarana yang tersedia untuk menunjang pelaksanaan kegiatan di Kecamatan Sidoarjo dan Kelurahan adalah sebagai berikut :

1. Bangunan / Gedung

- Kantor Camat : 1 Unit
- Kantor Desa/Kel : 24 Unit

2. Kendaraan Dinas

- Roda 4 : 19 Unit
- Roda 2 : 83 Unit
- Roda 3 : 18 Unit

3. Mesin Kantor

- Komputer : 188 buah
- Laptop : 71 buah

- Scanner : 60 buah
- Printer : 171 buah
- Mesin Ketik : 12 buah
- Mesin Antrian : 15 buah
- Mesin Fotocopy : 13 buah
- Printer E-KTP : 5 Buah
- AC : 157 Buah

4. Perlengkapan lainnya

- Sound system : 18 buah
- Kamera : 72 Buah
- Microfon : 11 Buah
- TV : 45 Buah
- CCTV : 87 Buah
- Penghancur Kertas : 21 buah
- Brankas : 52 buah
- Handy cam : 8 buah

c) Isu Strategis Yang Dihadapi

Dalam pelayanan masih belum sepenuhnya terdukung oleh aspek 3P (Personil, Pendanaan, sarana dan Prasarana) yang memadai, hal ini dapat di informasikan sebagai berikut :

1. Personil

Secara umum jumlah personil dilingkungan Kecamatan Sidoarjo sudah memadai, namun di beberapa bagian masih membutuhkan tambahan personil dan belum meratanya distribusi personalia sesuai kualitas dan kapabilitasnya. Untuk itu masih perlu ditingkatkan lagi melalui berbagai kegiatan penyegaran maupun mekanisme pendidikan dan latihan yang ada.

2. Pendanaan

Biaya operasional dan insentif belum menunjang untuk meningkatkan kinerja dan kesejahteraan, namun senantiasa dilakukan upaya perbaikan untuk mendukung kinerja organisasi.

3. Sarana – Prasarana

1. Sarana penunjang kegiatan berupa peralatan komputer belum mencukupi;
2. Kondisi fisik gedung perkantoran masih perlu di perbaiki sebagai tempat fasilitas jasa layanan umum ;

Sebagai upaya menghadapi kendala tersebut, sebagai alternatif jangka

pendek ditempuh hal-hal sebagai berikut :

- a. Memantapkan kelembagaan dan staf dengan langkah – langkah kongkret, untuk mengefektifkan operasional pelayanan;
- b. Merencanakan Renovasi gedung kantor Kecamatan Sidoarjo untuk meningkatkan kinerja/pelayanan;
- c. Menumbuhkan partisipasi pihak – pihak yang terlibat dan peduli terhadap layanan;

Disamping upaya - upaya tersebut telah direncanakan program pengembangan yaitu:

- a. Pengembangan dan pendayagunaan sarana prasarana ;
- b. Menjalin kemitraan dengan pihak ketiga/masyarakat ;
- c. Membangun model pelayanan prima sesuai kultur masyarakat Sidoarjo.

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

2.1. Perencanaan Strategis

a. Keterkaitan Renstra OPD dengan RPJMD

Perencanaan strategis Kecamatan Sidoarjo memiliki keterkaitan dengan RPJMD Kabupaten Sidoarjo Tahun 2016-2021, sebagai berikut :

Tabel 2.1

Keterkaitan RPJMD Kabupaten Sidoarjo Tahun 2016-2021 dengan Renstra Kecamatan Sidoarjo

Misi RPJMD Kab. Sidoarjo	Tujuan RPJMD Kab. Sidoarjo	Sasaran RPJMD Kab. Sidoarjo	Tujuan Renstra OPD	Sasaran Renstra OPD
MISI Ke – 1	Pemerintahan yang bersih dan akuntabel melalui penyelenggaraan pemerintahan yang aspiratif, partisipatif dan transparan	Meningkatnya kualitas pelayanan publik dengan memanfaatkan teknologi Informasi	Meningkatkan kualitas pelayanan penyelenggaraan pemerintah kecamatan Indikator : Nilai SKM Kecamatan	Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi terpadu kecamatan Indikator : Nilai survey kepuasan masyarakat (SKM) pelayanan administrasi terpadu kecamatan
MISI Ke - 2	Meningkatnya perekonomian daerah melalui optimalisasi potensi basis Industri pengolahan, pertanian, perikanan, pariwisata, UMKM dan Koperasi serta pemberdayaan masyarakat	Meningkatnya Pemerataan Distribusi Pendapatan Masyarakat	Meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan kecamatan Indikator : - Nilai SAKIP Kecamatan - Nilai rata-rata IDM kecamatan	Meningkatnya penyelenggaraan urusan pemerintahan umum kecamatan dan meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan desa Indikator : 1. Persentase penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dan kewenangan lainnya yang didelegasikan ke kecamatan dilaksanakan dengan baik 2. Persentase desa maju di kecamatan

Tujuan 2: Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan

Indikator Kinerja Tujuan :

1. Nilai SAKIP Kecamatan Sidoarjo Target tahun 2021 adalah 80,01 atau predikat A
2. Nilai Rata – Rata IDM (Indeks Desa Membangun) Kecamatan Sidoarjo Target tahun 2021 adalah 0,8

NO	SASARAN STRATEGIS		DIFINISI OPERASIONAL DAN FORMULA PERHITUNGAN	TAHUN DASAR	TARGET TAHUNAN					STRATEGI PENCAPAIAN		PENANGGUNG JAWAB
	URAIAN	INDIKATOR KINERJA			2016	2017	2018	2019	2020	2021	PROGRAM	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1. Persentase penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dan kewenangan lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan Sidoarjo dilaksanakan dengan baik	Jumlah rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti dalam satu tahun bidang Pemerintahan, pembangunan, Perekonomian, Kesejahteraan Sosial, Ketentraman dan ketertipandumum ----- Jumlah semua koordinasi dalam satu tahun bidang Pemerintahan, pembangunan, Perekonomian, Kesejahteraan Sosial, Ketentraman dan ketertipandumum x 100%	85%	85%	88%	88%	90%	90%	1. PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK 1. PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM 2. PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM.	1. Koordinasi Penyelenggaraan Kegiatan Pemerintahan di Tingkat Kecamatan 2. Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan yang tidak Dilaksanakan oleh Unit Kerja Perangkat Daerah yang Ada di Kecamatan 3. Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat 1. Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketentraman dan Ketertiban Umum 1. Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum sesuai Penugasan Kepala Daerah	1. Kasie Perekonomian 2. Kasie Pembangunan 3. Kasie Kesejahteraan Sosial 1. Kasie Ketentraman Dan Ketertiban 1. Kasie Ketentraman dan Ketertiban

		2. Persentase desa maju di Kecamatan Sidoarjo	Jumlah desa maju di Kecamatan Sidoarjo ----- Jumlah seluruh desa diKecamatan Sidoarjo x 100%	NA	NA	20%	40%	60%	80%	3. PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA	1.Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa	1. Kasie Pemerintahan
--	--	---	---	----	----	-----	-----	-----	-----	---	---	-----------------------

2.1 Rencana Kinerja Tahunan

Tabel 2.3
Rencana Kinerja Tahun 2021

NO	SASARAN STRATEGIS		TARGET 2021	PROGRAM		TARGET 2021	ANGGARAN
	URAIAN	INDIKATOR KINERJA		URAIAN	INDIKATOR KINERJA		
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Nlai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	87	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Tingkat kepuasan aparatur perangkat daerah terhadap pelayanan kesekretariatan	100%	26.913.594.812,00
2	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	Persentase penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dan kewenangan lainnya yang didelegasikan ke kecamatan dilaksanakan dengan baik	90%	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	a. Persentase desa yang sudah menyusun dokumen pemutakhiran data Indeks Desa Membangun (IDM) secara valid	100%	2.553.891.572,00
		Persentase Desa Maju di Kecamatan Sidoarjo	80%		b. Prosentase desa yang menyusun sesuai dengan ketentuan dan tepat waktu dokumen : perencanaan , penganggaran dan pelaporan	100%	
				PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	Persentase kelurahan yang mendapatkan pemberdayaan masyarakat	100%	7.614.529.459,00

				PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	a. Prosentase rekomendasi hasil koordinasi bidang ketentraman dan ketertiban umum yang ditinjakanjuti	100%	118.678.095,00
					b. Prosentase lembaga sosial, agama, dan masyarakatan yang dibina	100%	
					c. Persentase temuan pelanggaran perda dan konflik yang ditangani	100%	
				PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	Jumlah kegiatan nasional yang dilaksanakan	3 kegiatan	52.742.426,00
				PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA	Prosentase desa yang menyusun dokumen perencanaan , penganggaran dan pelaporan sesuai dengan ketentuan dan tepat waktu	100%	89.765.000,00

2.2. Perjanjian Kinerja

Pada Tahun 2021 telah ditetapkan Perjanjian Kinerja Kecamatan Sidoarjo dengan Bapak Bupati Sidoarjo, sebagai berikut :

Tabel 2.4
Perjanjian Kinerja Kepala OPD

No.	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Sasaran	Target Tahun 2021
1	Meningkatnya kualitas pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	Nlai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	87
2	Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	Persentase penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dan kewenangan lainnya yang didelegasikan ke kecamatan dilaksanakan dengan baik	90%
		Persentase Desa Maju di Kecamatan Sidoarjo	80%

No.	Program	Pagu Anggaran
1	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	26.913.594.812,00
2	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	2.553.891.572,00
3	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	7.614.529.459,00
4	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	118.678.095,00
5	PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	52.742.426,00
6	PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA	89.765.000,00
	JUMLAH	37.343.201.364,00

BAB III
AKUNTABILITAS KINERJA

3.1 Capaian Indikator Kinerja Utama

Tabel 3.1

Capaian Indikator Kinerja Utama

No.	Indikator Kinerja Utama	Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian Tahun 2021
1	Nilai Survey Kepuasan Masyarakat (SKM) Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan	87	97,36	111,91%
2	Persentase penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dan kewenangan lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan Sidoarjo dilaksanakan dengan baik	90%	90%	100%
3	Persentase desa maju di Kecamatan Sidoarjo	80%	80%	100%

3.2 Capaian Kinerja Organisasi

a. Pengukuran Kinerja Jangka Menengah

Pengukuran kinerja jangka menengah Kecamatan Sidoarjo adalah sebagai berikut:

Table 3.2

Pengukuran Kinerja Jangka Menengah

No.	TUJUAN	Indikator Kinerja Tujuan	Target Tahun 2021	Realisasi di Tahun 2021	Capaian (%)
1	Meningkatkan kualitas pelayanan kecamatan	Nilai SKM Kecamatan	87	97,36	111,91 %
2	Meningkatkan kualitas penyelenggaraan pemerintahan kecamatan	1.Nilai SAKIP Kecamatan Sidoarjo	80,01 (A)	74,83 (BB)	93,53
		2.Nilai Rata – Rata IDM Kecamatan Sidoarjo	0,6323	0,7381	116,73

b. Analisis Pencapaian Kinerja Jangka Menengah

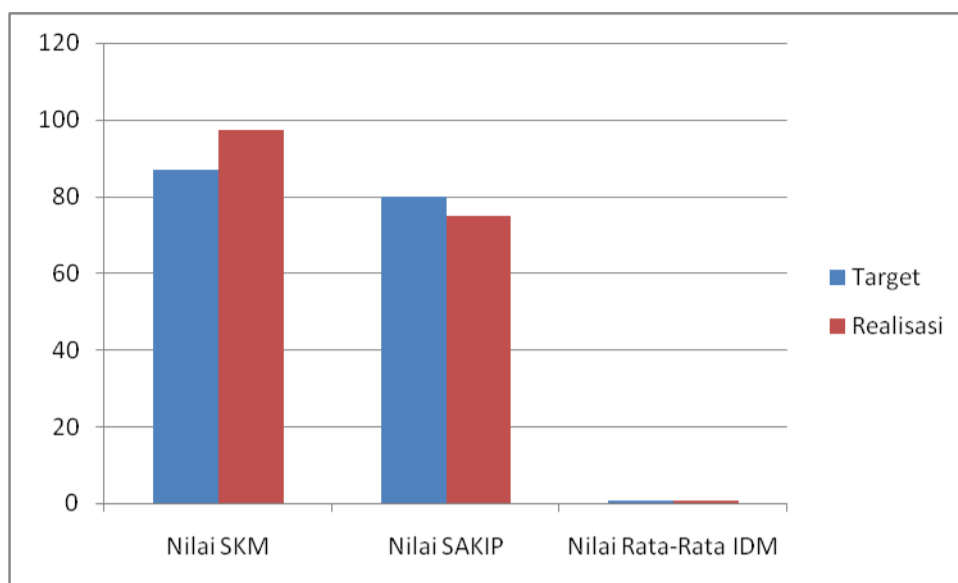
i. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target

Tabel 3.3

Realisasi Kinerja Tujuan Dibandingkan Dengan Target

No.	Indikator Kinerja Tujuan	Realisasi s.d Tahun 2021	Target s.d Tahun 2021	Capaian (%)
1	Nilai SKM Kecamatan	97,36	87	111,91
2	Nilai SAKIP Kecamatan	74,83	80,01	93,52
3	Nilai Rata-Rata IDM Kecamatan	0,8	0,8	100

Grafik 3.1
Realisasi Kinerja Dibandingkan Target



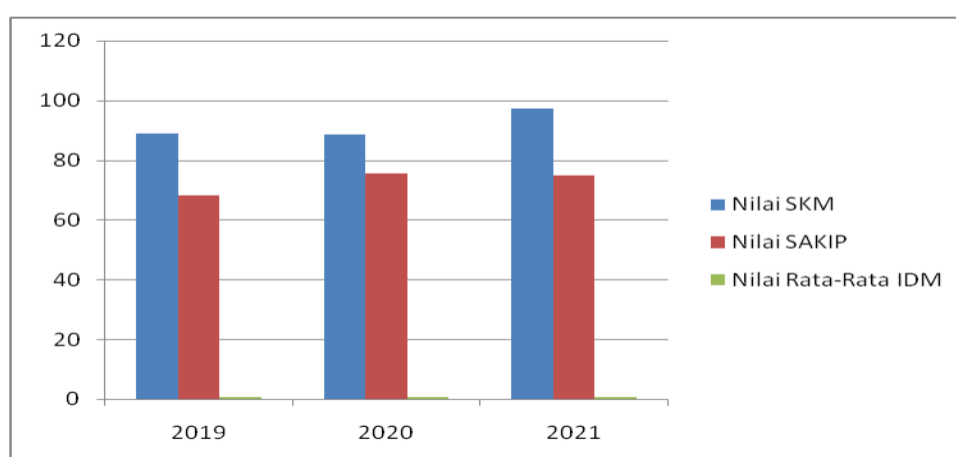
Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja Nilai SKM telah mencapai 111,91% dari target, Nilai SAKIP telah mencapai 93,52%, dan Nilai Rata-Rata IDM Kecamatan telah mencapai 100%.

ii. **Perbandingan antara capaian kinerja dengan tahun sebelumnya**

Tabel 3.4
Realisasi Kinerja Tujuan Dibandingkan Dengan Tahun Sebelumnya

No.	Indikator Kinerja Tujuan	Realisasi s.d Tahun 2019	Realisasi s.d Tahun 2020	Realisasi s.d Tahun 2021
1	Nilai SKM Kecamatan	88,79	88,58	97,36
2	Nilai SAKIP Kecamatan	68,15	75,48	74,83
3	Nilai Rata-Rata IDM Kecamatan	0,7	0,7	0,8

Grafik 3.2
Capaian Kinerja Dibandingkan Tahun Sebelumnya



Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa realisasi nilai SKM tahun 2021 meningkat dari tahun 2020, dengan kenaikan sebesar 8,78%, nilai SAKIP menurun

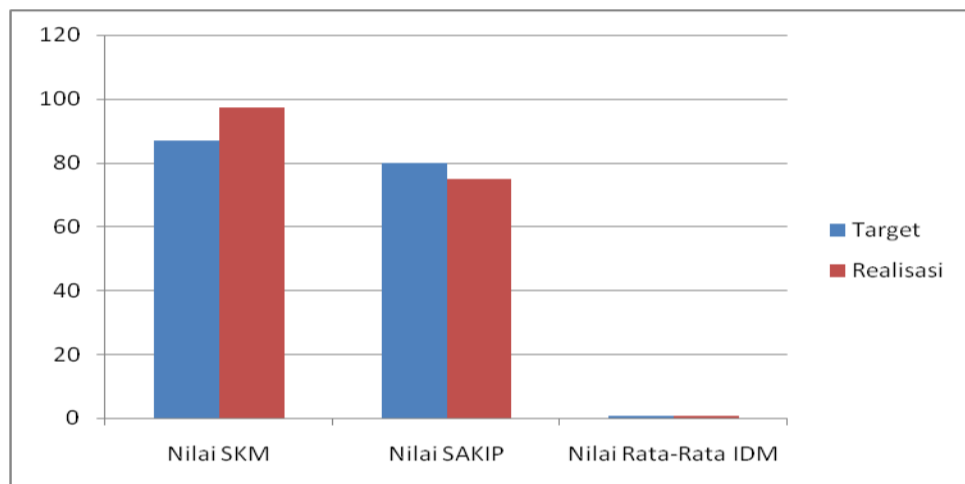
dengan penurunan 0,65% dan nilai rata-rata IDM Kecamatan meningkat dengan kenaikan 0,1%.

iii. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target jangka menengah

Tabel 3.5
Realisasi Kinerja Tujuan Dibandingkan Dengan Target Jangka Menengah

No.	Indikator Kinerja Tujuan	Realisasi s.d Tahun 2021	Target s.d Tahun 2021	Capaian (%)
1	Nilai SKM Kecamatan	97,36	87	111,91
2	Nilai SAKIP Kecamatan	74,83	80,01	93,52
3	Nilai Rata-Rata IDM Kecamatan	0,8	0,8	100

Grafik 3.3
Kinerja Tujuan Dibandingkan Target jangka Menengah



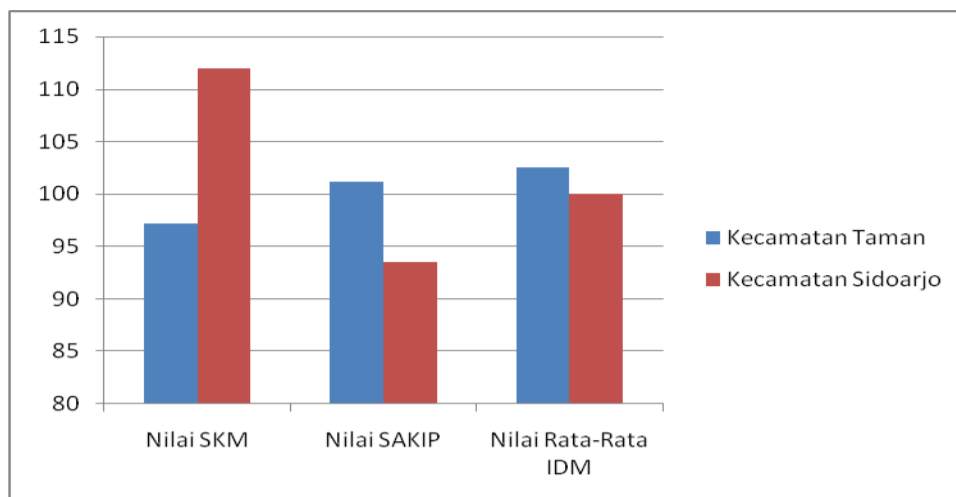
Berdasarkan tabel dan Grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja Nilai SKM telah mencapai 111,91% dari target, Nilai SAKIP telah mencapai 93,52%, dan Nilai Rata-Rata IDM Kecamatan telah mencapai 100%.

iv. Perbandingan antara capaian kinerja dengan instansi sejenis

Tabel 3.6
Perbandingan Capaian Kinerja dengan Instansi Sejenis

No.	Indikator Kinerja Tujuan	Realisasi s.d Tahun 2021	Target Instansi Sejenis	Capaian (%)	Capaian (%)
1	Nilai SKM Kecamatan	87,1	89,62	97,19	111,91
2	Nilai SAKIP Kecamatan	75	74,14	101,16	93,52
3	Nilai Rata-Rata IDM Kecamatan	0,72	0,7	102,87	100

Grafik 3.4
Capaian Kinerja Dibandingkan Instansi Sejenis



Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja Nilai SKM apabila diperbandingkan dengan capaian Nilai SKM dari Kecamatan Taman, maka capaian kinerja lebih baik, capaian kinerja Nilai SAKIP apabila dibandingkan dengan Nilai SAKIP Kecamatan Taman lebih buruk, capaian kinerja nilai rata-rata IDM apabila dibandingkan dengan capaian kinerja nilai rata-rata IDM Kecamatan Taman lebih baik.

3.3. Evaluasi dan Analisis Kinerja

a. Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

Tabel 3.7

Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

No.	Tujuan	Indikator Kinerja Tujuan	% Capaian	Kategori
1.	Meningkatkan kualitas pelayanan kecamatan	Nilai SKM Kecamatan	111,91	Sangat berhasil
2.	Meningkatkan kualitas penyelenggaraan pemerintahan Kecamatan	1. Nilai SAKIP	93,52	Berhasil
		2. Nilai Rata-Rata IDM Kecamatan	100	Berhasil

Keterangan :

No.	% CAPAIAN	KATEGORI
1	Lebih dari 100%	Sangat berhasil
2	90% s.d kurang dari 100%	Berhasil
3	75% s.d kurang dari 90%	Cukup
4	Kurang dari 75%	Kurang

Setelah dilakukan evaluasi dan analisis kinerja, selanjutnya dilakukan analisa terhadap keberhasilan dan kegagalan, Berikut ini dijelaskan apa saja kendala/permasalahan yang dihadapi,

upaya yang telah dilakukan, rencana tindak lanjut ditahun berikutnya dan simpulan atas capaian kinerja tujuan tahun 2020 di Kecamatan Sidoarjo :

➤ **TUJUAN 1 : Meningkatkan Kualitas Pelayanan Kecamatan**

- 1) Kendala / Permasalahan yang dihadapi :
 - Minimnya distribusi blanko e-KTP dari pusat
- 2) Upaya yang telah dilakukan :
 - Koordinasi dengan instansi terkait (Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Sidoarjo) untuk sementara dilakukan perekaman saja dan dibuatkan surat keterangan.
- 3) Rencana Tindak lanjut tahun berikutnya :
 - Penyediaan blanko e-KTP dimaksimalkan dengan cara jemput bola ke Dispenduk Capil karena keterbatasan blanko
- 4) Simpulan atas pencapaian kinerja :
 - Secara keseluruhan kinerja pelayanan Kecamatan Sidoarjo sudah sangat baik dengan capaian nilai SKM 111,91%.

Solusi dan upaya perbaikan di tahun mendatang

Berdasarkan hasil evaluasi dan analisa terhadap capaian kinerja tersebut, maka terdapat catatan dan rekomendasi yang menjadi solusi dan upaya untuk perbaikan dan peningkatan di tahun mendatang, antara lain :

1. Berkoordinasi dengan instansi terkait secara kontinyu dan memperhatikan stock blanko agar tidak sampai habis
2. Meningkatkan kualitas SDM dengan pelatihan.

➤ **TUJUAN 2 : Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Kecamatan**

- a. Kendala / Permasalahan yang dihadapi :
 - desa kurang aktif dalam update data IDM
- b. Upaya yang telah dilakukan :
 - Koordinasi selalu dengan bidang-bidang, desa dan kelurahan
- c. Rencana Tindak lanjut tahun berikutnya :
 - Melakukan evaluasi tiap tribulan
- d. Simpulan atas pencapaian kinerja :
 - Secara keseluruhan kinerja Kecamatan Sidoarjo sudah baik dengan capaian 100%.

Solusi dan upaya perbaikan di tahun mendatang

Berdasarkan hasil evaluasi dan analisa terhadap capaian kinerja tersebut, maka terdapat catatan dan rekomendasi yang menjadi solusi dan upaya untuk perbaikan dan peningkatan di tahun mendatang, antara lain :

1. Berkoordinasi dengan bidang-bidang, desa dan kelurahan secara kontinyu

b. Pengukuran Kinerja Tahunan

Tabel 3.8
Pengukuran Kinerja Tahunan

No.	SASARAN	Indikator Kinerja Sasaran	Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian (%)
1	Meningkatnya kualitas PATEN	Nilai SKM	87	97,36	111,91
2	Meningkatnya Penyelenggaraan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1. Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan	90%	90%	100
		2. Persentase Desa Maju Kecamatan Sidoarjo	50%	80%	160

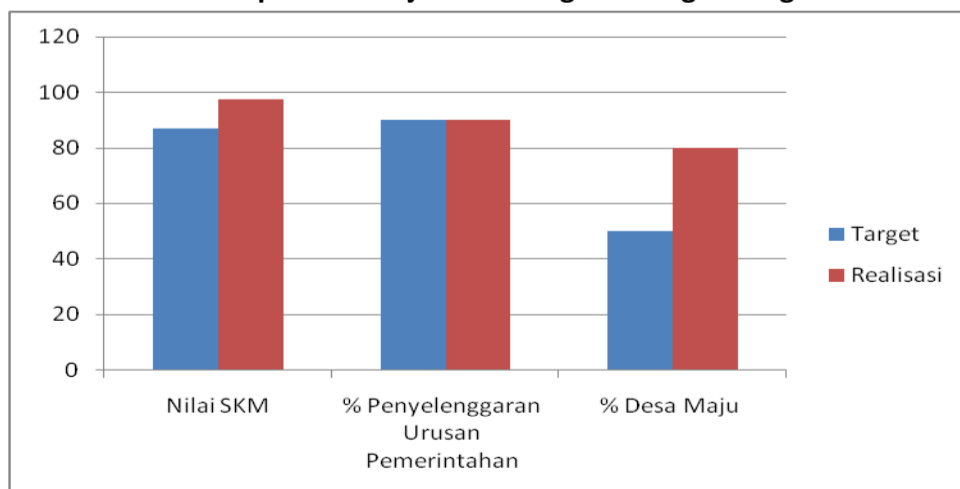
c. Analisis Pencapaian Kinerja Tahunan

i. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target

Tabel 3.9
Capaian Kinerja dengan Target

No.	Indikator Kinerja Sasaran	Realisasi Tahun 2021	Target Tahun 2021	Capaian (%)
1	Nilai SKM	97,36	87	111,91
2	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan	90%	90%	100
3	Persentase Desa Maju Kecamatan Sidoarjo	80%	50%	160

Grafik 3.5
Capaian Kinerja Dibandingkan dengan Target



Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja nilai SKM telah mencapai 111,91% dari target, capaian kinerja persentase penyelenggaraan urusan

pemerintahan umum dan kewenangan lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan telah mencapai 100%, dan capaian kinerja persentase desa maju telah mencapai 160%.

ii. Perbandingan antara capaian kinerja dengan tahun sebelumnya

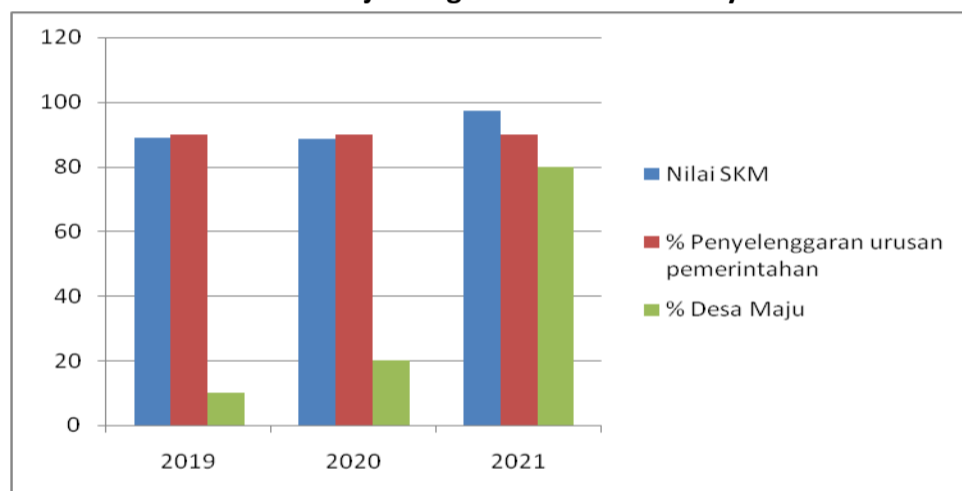
Tabel 3.10

Perbandingan Kinerja dengan Tahun Sebelumnya

No.	Indikator Kinerja Sasaran	Realisasi Tahun 2019	Realisasi Tahun 2020	Realisasi Tahun 2021
1	Nilai SKM	88,79	88,58	97,36
2	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan	90%	90%	90%
3	Persentase Desa Maju Kecamatan Sidoarjo	10%	20%	80%

Grafik 3.6

Kinerja dengan Tahun Sebelumnya



Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja nilai SKM tahun 2021 meningkat dari tahun 2020, dengan kenaikan sebesar 8,78%, capaian kinerja Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan tahun 2021 meningkat, dan capaian kinerja Persentase Desa Maju Kecamatan Sidoarjo meningkat dengan kenaikan 60%.

iii. Perbandingan antara capaian kinerja dengan target jangka menengah

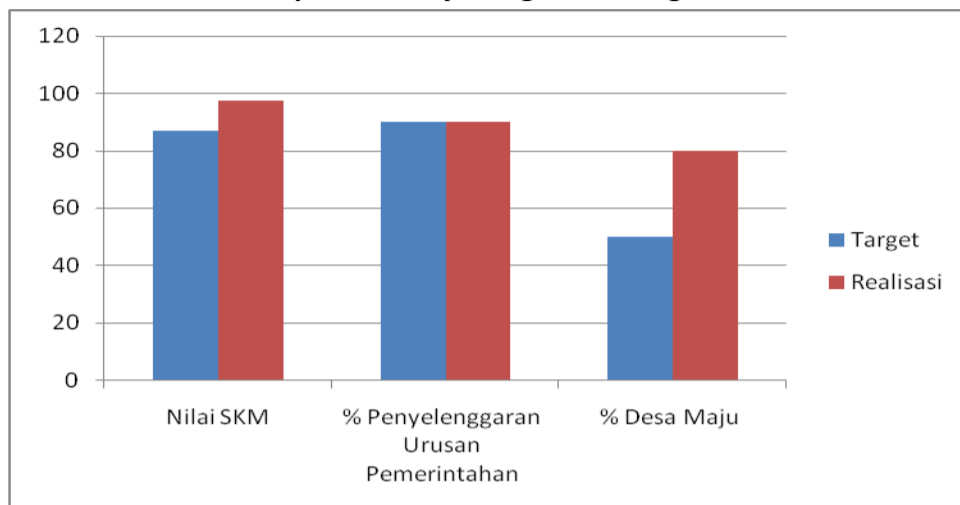
Tabel 3.11

Capaian Kinerja Jangka Menengah

No.	Indikator Kinerja Sasaran	Realisasi Tahun 2021	Target Tahun 2021	Capaian (%)
1	Nilai SKM	97,36	87	111, 91
2	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan	90%	90%	100

3	Persentase Desa Maju Kecamatan Sidoarjo	80%	50%	160
---	---	-----	-----	-----

Grafik 3.7
Capaian Kinerja Jangka Menengah



Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja nilai SKM telah mencapai 111,91% dari target, capaian kinerja persentase penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dan kewenangan lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan telah mencapai 100%, dan capaian kinerja persentase desa maju telah mencapai 160%

iv. Perbandingan antara capaian kinerja dengan instansi sejenis

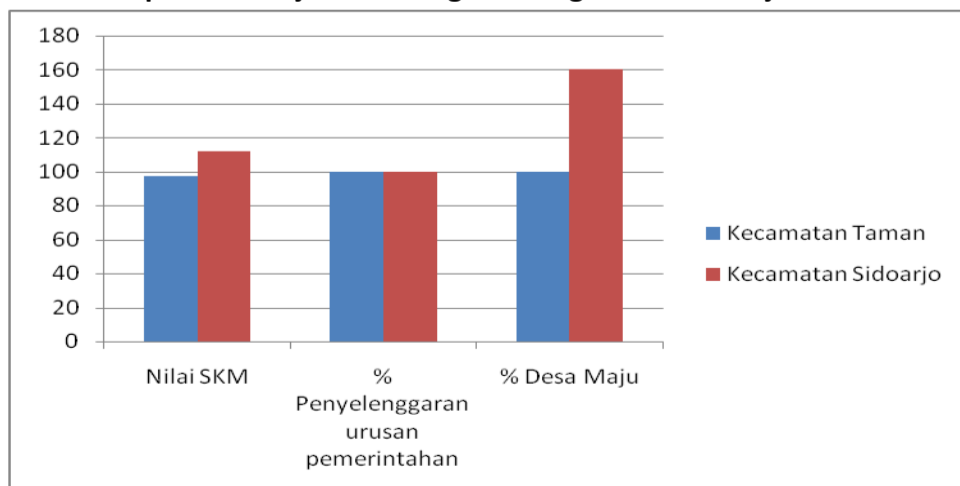
Tabel 3.12

Capaian Kinerja dengan Instansi Sejenis

No.	Indikator Kinerja Sasaran	Realisasi Tahun 2021	Target Instansi Sejenis	Capaian (%)
1	Nilai SKM	89,62	87,1	102,89
2	Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan	100%	100%	100
3	Persentase Desa Maju Kecamatan Sidoarjo	20%	20%	100

Grafik 3.8

Capaian Kinerja Dibandingkan dengan Instansi Sejenis



Berdasarkan tabel dan grafik tersebut, dapat disampaikan bahwa capaian kinerja nilai SKM apabila diperbandingkan dengan capaian kinerja nilai SKM dari Kecamatan Taman, maka capaian kinerja lebih baik, capaian kinerja Persentase Penyelenggaran Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan diperbandingkan dengan Kecamatan Taman sama yaitu 100%, dan capaian kinerja Persentase Desa Maju Kecamatan Sidoarjo diperbandingkan dengan capaian kinerja dari Kecamatan Taman, maka capaian kinerja lebih baik.

3.3. Evaluasi dan Analisis Kinerja

Tabel 3.13

Analisis Keberhasilan dan Kegagalan

No.	Sasaran	Indikator Kinerja Sasaran	% Capain	Kategori
1	Meningkatnya kualitas PATEN	Nilai SKM	111,91	Sangat Baik
2	Meningkatnya Penyelenggaraan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1. Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan	100	Baik
		2. Persentase Desa Maju Kecamatan Sidoarjo	160	Sangat Baik

Keterangan :

No.	% CAPAIAN	KATEGORI
1	Lebih dari 100%	Sangat berhasil
2	90% s.d kurang dari 100%	Berhasil
3	75% s.d kurang dari 90%	Cukup
4	Kurang dari 75%	Kurang

Setelah dilakukan pengukuran kinerja, maka selanjutnya dilakukan evaluasi dan analisa terhadap hasil capaian kinerja. Berikut dijelaskan apa saja kendala/permasalahan yang dihadapi , upaya yang telah dilakukan dan rencana tindak lanjut :

➤ **SASARAN 1 : Meningkatkan Kualitas PATEN**

1) Kendala / Permasalahan yang dihadapi :

- Minimnya distribusi blanko e-KTP dari pusat

2) Upaya yang telah dilakukan :

- Koordinasi dengan instansi terkait (Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil Kabupaten Sidoarjo) untuk sementara dilakukan perekaman saja dan dibuatkan surat keterangan

3) Rencana Tindak lanjut tahun berikutnya :

- Penyediaan blanko e-KTP dimaksimalkan dengan cara jemput bola ke Dispenduk Capil karena keterbatasan blanko
- 4) Simpulan atas pencapaian kinerja :
- Secara keseluruhan kinerja pelayanan Kecamatan Sidoarjo sudah sangat baik dengan capaian nilai SKM 111,91%.

Solusi dan upaya perbaikan di tahun mendatang

Berdasarkan hasil evaluasi dan analisa terhadap capaian kinerja tersebut, maka terdapat catatan dan rekomendasi yang menjadi solusi dan upaya untuk perbaikan dan peningkatan di tahun mendatang, antara lain :

1. Berkoordinasi dengan instansi terkait secara kontinyu dan memperhatikan stock blanko agar tidak sampai habis
2. Meningkatkan kualitas SDM dengan pelatihan.

➤ **SASARAN 2 : Meningkatnya Penyelenggaraan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa**

- 1) Kendala / Permasalahan yang dihadapi :
 - desa kurang aktif dalam update data IDM
- 2) Upaya yang telah dilakukan :
 - Koordinasi selalu dengan bidang-bidang, desa dan kelurahan
- 3) Rencana Tindak lanjut tahun berikutnya :
 - Melakukan evaluasi tiap tribulan
- 4) Simpulan atas pencapaian kinerja :
 - Secara keseluruhan kinerja Kecamatan Sidoarjo sudah baik dengan capaian 100%.

Solusi dan upaya perbaikan di tahun mendatang

Berdasarkan hasil evaluasi dan analisa terhadap capaian kinerja tersebut, maka terdapat catatan dan rekomendasi yang menjadi solusi dan upaya untuk perbaikan dan peningkatan di tahun mendatang, antara lain :

1. Berkoordinasi dengan bidang-bidang, desa dan kelurahan secara kontinyu
2. Meningkatkan kualitas SDM dengan pelatihan.

3.4 Analisis Pencapaian Program Pendukung

- **SASARAN 1 : Meningkatkan Kualitas PATEN**

Tabel 3.14
Pencapaian Program Pendukung

No	PROGRAM /KEGIATAN	Indikator Kinerja Program/ Indikator Kinerja Kegiatan	Target	Realisasi	Capaian (%)	Tingkat Keberhasilan
1	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	Tingkat kepuasan aparatur perangkat daerah terhadap pelayanan kesekretariatan	100	100	100	Sangat Berhasil

2	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	Tingkat kepuasan masyarakat terhadap penyelenggaraan pemerintahan kelurahan	100	100	100	Sangat Berhasil
---	--	---	-----	-----	-----	-----------------

Keterangan :

No.	% CAPAIAN	KATEGORI
1	Lebih dari 100%	Sangat berhasil
2	90% s.d kurang dari 100%	Berhasil
3	75% s.d kurang dari 90%	Cukup
4	Kurang dari 75%	Kurang

➤ SASARAN 2 : Meningkatnya Penyelenggaraan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa

No	PROGRAM /KEGIATAN	Indikator Kinerja Program/Indikator Kinerja Kegiatan	Target	Realisasi	Capaian (%)	Tingkat Keberhasilan
1	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	1. Prosentase Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan (PATEN) sesuai SP dan SOP	1. 100	1. 100	1. 100	Sangat Berhasil
		2. Prosentase rekomendasi hasil koordinasi yang ditindaklanjuti bidang : Pemerintahan, Kesejahteraan Sosial, Pembangunan lingkungan, dan Perekonomian	1. 100	2. 100	2. 100	Sangat Berhasil
		3. Persentase desa yang sudah menyusun dokumen pemutakhiran data Indeks Desa Membangun (IDM) secara valid	2. 100	3. 100	3. 100	Sangat Berhasil
		4. Prosentase desa yang menyusun sesuai dengan ketentuan dan tepat waktu dokumen : perencanaan, penganggaran dan pelaporan	4. 100	4.100	4.100	Sangat Berhasil
2	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	1. Prosentase rekomendasi hasil koordinasi bidang ketentraman dan ketertiban umum	1. 100	1. 100	1. 100	Sangat Berhasil

		yang ditinjaulanjuti 2. Prosentaselembaga sosial, agama, dan kemasyarakatan yang dibina 3. Persentasetemuang elanggaranperda dan konflik yang ditangani	2. 100 3. 100	2. 100 3. 100	2. 100 3. 100	Sangat Berhasil Sangat Berhasil
3	PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	Jumlah upacara hari besar nasional yang dilaksanakan	1	1	100	Sangat Berhasil
4	PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA	Prosentase desa yang menyusun sesuai dengan ketentuan dan tepat waktu dokumen : perencanaan , penganggaran dan pelaporan	100	100	100	Sangat Berhasil

Keterangan :

No.	% CAPAIAN	KATEGORI
1	Lebih dari 100%	Sangat berhasil
2	90% s.d kurang dari 100%	Berhasil
3	75% s.d kurang dari 90%	Cukup
4	Kurang dari 75%	Kurang

Dari tabel di atas dapat disimpulkan bahwa program dan kegiatan yang mendukung sasaran Meningkatnya Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa (**sasaran 2**) sudah berjalan dengan baik, karena capaian program dan kegiatan Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/Kota dan Program sudah mencapai 100% meskipun kegiatan dilakukan secara terbatas.

3.5 Laporan Realisasi Anggaran

Tabel 3.15
Realisasi Anggaran Tahun 2021

NO	PROGRAM	ANGGARAN	REALISASI	%
1	PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH KABUPATEN/KOTA	26.913.594.812,00	25.751.305.671,00	95,68
2	PROGRAM PENYELENGGARAAN PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN PUBLIK	2.553.891.572,00	1.781.597.311,00	69,76
3	PROGRAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DESA DAN KELURAHAN	7.614.529.459,00	7.041.345.081,00	92,47
4	PROGRAM KOORDINASI KETENTRAMAN DAN KETERTIBAN UMUM	118.678.095,00	116.806.000,00	98,42
5	PROGRAM PENYELENGGARAAN URUSAN PEMERINTAHAN UMUM	52.742.426,00	20.480.000,00	38,83
6	PROGRAM PEMBINAAN DAN PENGAWASAN PEMERINTAHAN DESA	89.765.000,00	57.462.500,00	64,01

3.6 Pencapaian Kinerja dan Anggaran

Tabel 3.16
Pencapaian Kinerja dan Anggaran Tahun 2021

No.	SASARAN	Indikator Kinerja Sasaran	Kinerja			Anggaran		
			Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian (%)	Target Tahun 2021	Realisasi Tahun 2021	Capaian (%)
1	Meningkatnya kualitas PATEN	Nilai SKM	87	97,36	111,91	34.528.124.271	32.792.650.752	94,97
2	Meningkatnya Penyelenggaraan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatkan Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1. Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan	90%	90%	100	2.725.312.093	1.918.883.311	70,41
		2. Persentase Desa Maju Kecamatan Sidoarjo	50%	80%	160	89.765.000	57.462.500,00	64,01

Dari tabel diatas dapat dilihat bahwa capaian kinerja lebih besar dari pada capaian anggaran, hal ini dapat disimpulkan bahwa kinerja dapat tetap berjalan dengan menggunakan anggaran yang tidak terlalu besar, sehingga dapat menambah tingkat efisiensi anggaran.

3.7 Efisiensi Penggunaan Sumber Daya

a. Efektivitas dan Efisiensi

Efektivitas dan efisiensi penggunaan sumber daya pada Kecamatan Sidoarjo Tahun 2021 adalah sebagai berikut :

Tabel 3.17
Efektivitas dan Efisiensi Capaian Anggaran dan Kinerja

No.	SASARAN	Indikator Kinerja Sasaran	Capaian (%)	Capaian (%)	Tingkat Efisiensi
1	Meningkatnya kualitas PATEN	Nilai SKM	111,91	94,97	16,94

2	Meningkatnya Penyelenggaraan Pemerintahan Umum Kecamatan dan Meningkatnya Kualitas Penyelenggaraan Pemerintahan Desa	1. Persentase Penyelenggaraan Urusan Pemerintahan Umum dan Kewenangan Lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan	100	70,41	29,59
		2. Persentase Desa Maju Kecamatan Sidoarjo	160	64,01	95,99

b. Analisis atas efisiensi penggunaan sumber daya

➤ **SASARAN 1** : Meningkatnya kualitas Pelayanan Administrasi Terpadu Kecamatan

Berdasarkan pengukuran efektivitas dan efisiensi tersebut, dapat disampaikan bahwa terdapat 1 (satu) indikator kinerja yang efektif tercapai lebih dari 100% dan efisien dalam penggunaan anggaran sebesar 16,94%. Efisiensi tersebut disebabkan oleh adanya penyesuaian uang makan sesuai dengan jumlah kehadiran dan BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan sesuai dengan tagihan dari pihak BPJS. Selain itu juga efisiensi disebabkan karena kinerja jauh lebih tinggi dari target kinerja yang sudah ditetapkan.

➤ **SASARAN 2** : Meningkatnya penyelenggaraan urusan pemerintahan umum kecamatan dan meningkatnya kualitas penyelenggaraan pemerintahan desa

Berdasarkan pengukuran efektivitas dan efisiensi tersebut, dapat disampaikan sebagai berikut :

1. Indikator persentase penyelenggaraan urusan pemerintahan umum dan kewenangan lainnya yang didelegasikan ke Kecamatan capaian kinerjanya sangat berhasil karena 100% dan efisiensi anggaran sebesar 29,59. Efisiensi anggaran dikarenakan dimasa pandemi covid-19 kegiatan koordinasi dan tatap muka sangat diminimalisasi, tetapi hal tersebut tidak mempengaruhi dengan kinerja Kecamatan Sidoarjo.
2. Indikator Persentase Desa Maju Kecamatan Sidoarjo capaian kinerjanya sangat efektif karena tercapai lebih dari 100% dan efisiensi anggaran sebesar 95,99%. Hal tersebut dikarenakan kegiatan tatap muka dan koordinasi dengan desa sangat diminimalisasi tetapi tidak mempengaruhi kinerja.

BAB IV

PENUTUP / SIMPULAN UMUM

Laporan Kinerja Kecamatan Sidoarjo Tahun Anggaran 2021 disusun berdasarkan Reviu Renstra Tahun 2016-2021 yang telah ditetapkan, secara umum Kecamatan Sidoarjo telah melaksanakan tugas-tugas yang dibebankan selaku penyelenggara administrasi umum pemerintahan, pelaksanaan pembangunan dan pelayanan kepada masyarakat Kabupaten Sidoarjo. Indikator keberhasilan pelaksanaan tugas dapat dilihat dari persentase capaian kinerja sasaran yang telah ditetapkan Kecamatan Sidoarjo sebanyak 2 sasaran.

Dari 2 sasaran yang telah ditetapkan untuk sasaran 1 tercapai **111,91%** hal ini sudah termasuk dalam kategori **Sangat Berhasil** dan untuk pelaksanaan akuntabilitas keuangan mencapai **94,97 %**. Sedangkan untuk sasaran 2 tercapai **160%** dalam hal ini sudah termasuk dalam kategori **Sangat Berhasil** dan untuk pelaksanaan akuntabilitas keuangan mencapai **70,41%** dan **64,01%** dari hasil capaian kinerja kedua saran tersebut dibandingkan dengan capaian realisasi dikategorikan bahwa sasaran **efisien** dalam capaian kinerjanya yang **efektif**.

Adapun Laporan Kinerja ini merupakan tindaklanjut dari Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 dan Peraturan Menpan Nomor 53 Tahun 2014 tentang petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja sebagai perwujudan kewajiban mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan misi organisasi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Demikian penyusunan laporan kinerja Kecamatan Sidoarjo untuk tahun anggaran 2021 dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang merupakan kesatuan dari pencapaian terhadap Visi dan Misi Kabupaten Sidoarjo.

PERNYATAAN TELAH DI REVIU

LAPORAN KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LKjIP)KECAMATAN SIDOARJO TAHUN 2021

Kami telah mereviu Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo Tahun 2021 sesuai dengan Pedoman Reviu atas Laporan Kinerja. Substansi informasi yang dimuat dalam Laporan Kinerja menjadi tanggung jawab dari Kecamatan Sidoarjo Kabupaten Sidoarjo.

Reviu bertujuan untuk memberikan keyakinan terbatas laporan kinerja telah disajikan secara akurat, andal, dan valid.

Berdasarkan reviu kami, tidak terdapat kondisi atau hal – hal yang menimbulkan perbedaan dalam meyakini keandalan informasi yang disajikan di dalam laporan kinerja ini.

Sidoarjo, Maret 2022

Tim Reviu Laporan Kinerja OPD

(..... Nama Pereviu)

(..... Pangkat/Gol. Pereviu.....)

(..... NIP Pereviu)

FORMULIR CHECK LIST REVIEW

NO.	PERNYATAAN	CHECK		DATA	
		YA	TIDA		
I	Format	1.Laporan Kinerja (LKjIP)			
		2.LKj telah menyajikan informasi target			
		3.LkjIP telah menyajikan capaian kinerja			
		4. LkjIP telah menyajikan dengan lampiran yang mendukung informasi pada			
		5.Telah menyajikan upaya perbaikan			
		6.Telah menyajikan akuntabilitas			
II	Mekanisme penyusunan	1.LkjIP disusun oleh unit kerja			
		2 Informasi yang disampaikan dalam LKjIP telah didukung dengan data yang			
		3. Telah terdapat mekanisme penyampaian data dan informasi dari unit ke unit			
		4. Telah ditetapkan penanggung jawab pengumpulan data/informasi di setiap			
		5.Data/informasi kinerja yang disampaikan dalam LKjIP telah diyakini			
		6.Analisa/penjelasan dalam LKjIP			
		7.LKj IP <u>bulanan</u> merupakan gabungan partisipasi dari bawahnya			
III	Substansi	1. Tujuan/sasaran dalam LKjIP telah sesuai dengan tujuan/sasaran dalam			
		2.Tujuan/sasaran dalam LKjIP			
		3.Jika butir 1 dan 2 jawabannya			
		4. Tujuan/sasaran dalam LKj telah sesuai dengan tujuan/sasarn dalam Indikator			
		5. Tujuan/sasaran dalam LKj telah sesuai dengan tujuan/sasarn dalam Indikator			
		6.Jika butir 4 dan 5 jawabannya tidak, maka terdapat penjelasan yang			
		7.Telah terdapat perbandingan data kinerja dengan tahun lalu, standar			
		8. IKU dan IK telah cukup mengukur tujuan/sasaran			
		9. Jika “tidak” telah mendapat penjelasan yang memadai			
		10. IKU dan IK telah SMART			

LAMPIRAN
PENGHARGAAN YANG DIPEROLEH

1. Penerimaan Penghargaan Kecamatan Berkinerja Terbaik Tahun 2021



2. Penerimaan Penghargaan Kecamatan Terbaik 1 Pengelolah Inovasi Pelayanan Kewilayahan Kabupaten Sidoarjo Tahun 2021



